

DOCUMENTO DE GESTÃO
Número 001/2021
Conselho de Administração
25 de março de 2021

CARTA ANUAL 2020 E GOVERNANÇA CORPORATIVA

INTERESSADO
Conselho de Administração

UNIDADE RESPONSÁVEL
PRESIDÊNCIA

Av. prof. Almeida Prado, 532 | Butantã
São Paulo | SP | 05508-901
Tel +55 11 3767 4000 | Fax +55 11 3767 4002 | ipt@ipt.br

www.ipt.br



IPTDCI202100279

Assinado com senha por JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 25/03/2021 às 14:53:45, ADRIANO MARIM DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 15:45:08, WILLIAM PEREIRA PINTO - 25/03/2021 às 15:46:23, JAIRO KLEPACZ - 25/03/2021 às 16:05:04, FLAVIA GUTIERREZ MOTTA - 25/03/2021 às 16:15:24, LUCIANA HARUMI HASHIBA MAESTRELLI HORTA - 25/03/2021 às 18:53:06, JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 26/03/2021 às 18:37:26, ALESSANDRO PANSANATO RIZZATO - 26/03/2021 às 18:50:06, LIEDI LEGI BARIANI BERNUCCI - 26/03/2021 às 20:44:50, CLAUDIA ECHEVENGUÁ TEIXEIRA - 29/03/2021 às 15:18:35 e MARCOS VINICIUS DE SOUZA - 29/03/2021 às 18:01:33.

Autenticado com senha por ITANNA CAROLINE MOTA DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 11:26:49.
Documento Nº: 15463302-6456 - consulta à autenticidade em
<https://www.documentos.spsempapel.sp.gov.br/sigaex/publico/app/autenticar?n=15463302-6456>



SIGA

Sumário

1	MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO	4
2	INTRODUÇÃO	5
3	O IPT	5
4	DESEMPENHO ECONÔMICO	6
5	RESULTADO FINANCEIRO	11
6	BALANÇO PATRIMONIAL	13
7	EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA	16
8	OUTROS NÚMEROS DAS ATIVIDADES DO INSTITUTO	18
9	MERCADO DE ATUAÇÃO	23
9.1	IPT.GOV	23
9.2	IPT.COM	24
9.2.1	IPT OPEN	24
9.2.2	Rota 2030	26
9.2.3	Fórum Econômico Mundial (Centro Afiliado à Rede de Centros para a Quarta Revolução Industrial do Fórum Econômico Mundial)	27
9.2.4	EMBRAPII	28
9.2.5	Observatório	28
9.2.6	Centro de Inteligência Artificial	28
9.2.7	Centro de Inovação em Economia Circular	28
9.2.8	IPT como Organismo Certificar do Produto (OCP)	29
9.2.9	Atuação do IPT como Organismo de Inspeção Acreditado (OIA)	29
10	PROJETOS PARA DESENVOLVIMENTO DE NOVOS SERVIÇOS E NOVAS CAPACITAÇÕES	29
10.1	Plano de Desenvolvimento Institucional na área de Transformação Digital - Manufatura Avançada e Cidades Inteligentes e Sustentáveis (PDIP FAPESP)	29
10.2	Inteligência Artificial: novo marco para a indústria brasileira	31
11	PROJETOS EM DESTAQUE	32
11.1	Projetos de apoio ao combate ao COVID-19	32
11.2	Sistema de Monitoramento Inteligente (SIMI) - Sala de Crise COVID-19	32
11.3	Nanocobre	33
11.4	Mineração no Vale do Ribeira	33
11.5	Inspeção de obras e de projetos executivos das principais construções ao longo do Rodoanel Trecho Norte	34
11.6	Óleo derramado no Nordeste brasileiro - monitoramento de acidentes e mitigação dos impactos ambientais	34

Av. prof. Almeida Prado, 532 | Butantã
São Paulo | SP | 05508-901
Tel +55 11 3767 4000 | Fax +55 11 3767 4002 | ipt@ipt.br

www.ipt.br



IP1DCI02100279

Assinado com senha por JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 25/03/2021 às 14:53:45, ADRIANO MARIM DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 15:45:08, WILLIAM PEREIRA PINTO - 25/03/2021 às 15:46:23, JAIRO KLEPACZ - 25/03/2021 às 16:05:04, FLAVIA GUTIERREZ MOTTA - 25/03/2021 às 16:15:24, LUCIANA HARUMI HASHIBA MAESTRELLI HORTA - 25/03/2021 às 18:53:06, JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 26/03/2021 às 18:37:26, ALESSANDRO PANSANATO RIZZATO - 26/03/2021 às 18:50:06, LIEDI LEGI BARIANI BERNUCCI - 26/03/2021 às 20:44:50, CLAUDIA ECHEVENGUÁ TEIXEIRA - 29/03/2021 às 15:18:35 e MARCOS VINICIUS DE SOUZA - 29/03/2021 às 18:01:33.
Autenticado com senha por ITANNA CAROLINE MOTA DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 11:26:49.
Documento Nº: 15463302-6456 - consulta à autenticidade em
<https://www.documentos.spsempapel.sp.gov.br/sigaex/publico/app/autenticar?n=15463302-6456>



11.7	Pelotização de sementes	34
11.8	Estudos técnicos para criação de Unidade de Conservação na Serra de Santo Amaro 34	
11.9	Investigação de ruptura em ligação metálica ocorrida na estação São Miguel Paulista	35
11.10	Auditorias ambientais dos minerodutos	35
12	AÇÕES DE GESTÃO - OTIMIZAÇÃO E COMBATE AO COVID-19	35
12.1	REESTRUTURAÇÃO DA DIRETORIA EXECUTIVA	36
12.2	AÇÕES DE GESTÃO - COMBATE AO COVID-19.....	37
12.2.1	Proteção às pessoas	37
12.2.2	Vacinação H1N1	40
12.2.3	Tecnologia para operação remota	40
12.2.4	Gestão de Contratos de Prestação de Serviços	41
12.3	AÇÕES DE GESTÃO - OTIMIZAÇÃO	42
12.3.1	Mapeamento dos Processos	42
12.3.2	Gestão de Pessoas.....	44
12.3.3	Projeto Coordenadoria Administrativa digital.....	45
12.3.4	Tecnologia de Informação.....	45
12.3.5	Ações Negociais.....	46
13	RESULTADOS DAS METAS DE 2020	48
14	GOVERNANÇA CORPORATIVA	50
14.1.1	Conselho de Administração	51
14.1.2	Conselho Fiscal	51
14.1.3	Comitê de Auditoria Estatutário	52
14.1.4	Diretoria	52
14.1.5	Auditoria Externa.....	53
14.1.6	Comitê de Elegibilidade e Aconselhamento	53
14.1.7	Gerência de Conformidade, Gestão de Riscos e Controle Interno (GECOM)	53
14.1.8	Auditoria interna	54
14.1.9	Política de Remuneração.....	54
14.1.10	Código de Conduta e Integridade	56
14.1.11	Ouvidoria	56
14.1.12	Canal de Denúncias	57
14.1.13	Avaliação dos Administradores	57



1 MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

O ano de 2020 foi de enorme incerteza e dificuldade. A luta contra o COVID-19 paralisou e suspendeu diversos projetos e planos de empresas de todos os portes, desde ações das mais operacionais até planos estratégicos e de inovação foram afetados, o que gerou impacto nos negócios do Instituto. A receita de serviços com clientes privados teve queda de 18% em relação ao ano anterior, já os clientes públicos frearam ainda mais as contratações, chegando a uma queda de 29% no mesmo período.

Para a gestão do instituto esse cenário exigiu grande atenção, sendo necessário planejamento rigoroso para conter os gastos que não fossem extremamente relevantes na operação dos negócios já em carteira, o que exigiu grande coordenação e integração entre as áreas de operações, compras e finanças.

Os recursos foram prioritariamente destinados para garantir a segurança e saúde dos empregados, tanto para aqueles que continuaram operando nos campi, pela natureza essencial dos trabalhos desenvolvidos, quanto para aqueles que permaneceram trabalhando de suas casas. Para isso, foram adotadas todas as medidas de prevenção, de forma a assegurar a continuidade e a qualidade dos serviços prestados. Merece destaque a utilização da prática de trabalho remoto em esquema de *home office* para todas as atividades que permitiam tal prática, o que exigiu grande esforço da estrutura de TI, também foi antecipada a campanha de vacinação contra gripe, seguindo a recomendação da OMS, por um tempo foram modificadas as formas de transporte dos empregados, adoção de protocolo de testagem massivo para controle da contaminação nos campi o que corroborou para manter a contaminação controlada e baixa, entre outras ações.

Além disso, estrategicamente a instituição priorizou atuar de forma relevante nas ações de combate a pandemia com projetos e desenvolvimento de serviços tecnológicos que viabilizaram soluções para a sociedade como, realizar a manutenção e calibração de respiradores para hospitais, avaliar a segurança e desempenho de novos desenvolvimentos de respiradores, analisar e testar a segurança e efetividade de máscaras de tecido, avaliar a efetividade de tecnologias de eliminação do vírus em superfícies, testes rápidos com uso de nanotecnologia, entre outros projetos e ações.

Ainda no segundo semestre o Instituto promoveu uma grande reestruturação da área técnica reorganizando as competências de maneira a tornar mais clara a conexão com o mercado final. As unidades de negócios passaram de 12 para 7 áreas de concentração, com obtenção de maior massa crítica nos grupos que integram tais áreas.

Mesmo em um contexto tão conturbado o Instituto foi capaz de atingir resultados relevantes: iniciou a operação do IPT Open com fechamento dos primeiros contratos com as empresas Siemens, Klabin, 3M e Kimberly Clark que aderiram ao modelo do HUB de inovação, enquanto que na modalidade de Centro de Inovação a Granbio foi a

Av. prof. Almeida Prado, 532 | Butantã
São Paulo | SP | 05508-901
Tel +55 11 3767 4000 | Fax +55 11 3767 4002 | ipt@ipt.br

www.ipt.br



IP1DC102100279

Assinado com senha por JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 25/03/2021 às 14:53:45, ADRIANO MARIM DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 15:45:08, WILLIAM PEREIRA PINTO - 25/03/2021 às 15:46:23, JAIRÓ KLEPACZ - 25/03/2021 às 16:05:04, FLAVIA GUTIERREZ MOTTA - 25/03/2021 às 16:15:24, LUCIANA HARUMI HASHIBA MAESTRELLI HORTA - 25/03/2021 às 18:53:06, JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 26/03/2021 às 18:37:26, ALESSANDRO PANSANATO RIZZATO - 26/03/2021 às 18:50:06, LIEDI LEGI BARIANI BERNUCCI - 26/03/2021 às 20:44:50, CLAUDIA ECHEVENGUÁ TEIXEIRA - 29/03/2021 às 15:18:35 e MARCOS VINICIUS DE SOUZA - 29/03/2021 às 18:01:33.
Autenticado com senha por ITANNA CAROLINE MOTA DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 11:26:49.
Documento Nº. 15463302-6456 - consulta à autenticidade em
<https://www.documentos.spsempapel.sp.gov.br/sigaex/publico/app/autenticar?n=15463302-6456>



primeira empresa a instalar sua operação de P&D no campus do Instituto. Estas empresas inclusive contribuíram com o IPT para adequar o chamamento para que fosse mais atrativo ao mercado. Além disso, a operação do Instituto gerou caixa de R\$ 9,9 milhões e melhorou os índices de liquidez e de endividamento.

2 INTRODUÇÃO

Em conformidade com o art. 8º, incisos I e VIII, da Lei federal nº 13.303/2016, e o art. 9º do Decreto estadual nº 62.349/2016, o Conselho de Administração do Instituto de Pesquisas Tecnológicas do Estado de São Paulo S.A. subscreve a presente Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa referente ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020.

3 O IPT

O IPT possui 121 anos de história atuando com o desenvolvimento da ciência e da tecnologia no país e no estado de São Paulo. Possui capacitação acumulada em diversas áreas do conhecimento com infraestrutura laboratorial diferenciada, equipamentos modernos e profissionais qualificados. O Instituto está constituído como empresa pública sob a forma de sociedade anônima, sendo o governo do Estado o acionista majoritário, e tendo vínculo com a Secretaria de Desenvolvimento do Estado de São Paulo. A sede fica na cidade de São Paulo, e possui duas unidades de negócios situadas no interior do Estado: Franca e São José dos Campos.

Missão

“Criar e aplicar soluções tecnológicas para aumentar a competitividade das empresas e promover a qualidade de vida”.

Sua constituição como empresa pública se justifica pelo atendimento da demanda de ciência e tecnologia dos setores público e privado e pela contribuição ao desenvolvimento do conhecimento científico e tecnológico com oferta de conhecimentos à sociedade.

Visão

*“Conectar atores em um ecossistema de inovação em *hardtech* vibrante que gera elevado impacto para o mercado e para a sociedade”*

As três bandeiras para ações de gestão: transparência, comunicação e agilidade. A transparência e a comunicação são essenciais para manter as pessoas informadas e integradas com as ações que estão em implantação no Instituto e também para manter um canal aberto de conexão com os públicos interno e externo.

Av. prof. Almeida Prado, 532 | Butantã
São Paulo | SP | 05508-901
Tel +55 11 3767 4000 | Fax +55 11 3767 4002 | ipt@ipt.br

www.ipt.br



IP1DC1202100279

Assinado com senha por JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 25/03/2021 às 14:53:45, ADRIANO MARIM DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 15:45:08, WILLIAM PEREIRA PINTO - 25/03/2021 às 15:46:23, JAIRO KLEPACZ - 25/03/2021 às 16:05:04, FLAVIA GUTIERREZ MOTTA - 25/03/2021 às 16:15:24, LUCIANA HARUMI HASHIBA MAESTRELLI HORTA - 25/03/2021 às 18:53:06, JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 26/03/2021 às 18:37:26, ALESSANDRO PANSANATO RIZZATO - 26/03/2021 às 18:50:06, LIEDI LEGI BARIANI BERNUCCI - 26/03/2021 às 20:44:50, CLAUDIA ECHEVENGUÁ TEIXEIRA - 29/03/2021 às 15:18:35 e MARCOS VINICIUS DE SOUZA - 29/03/2021 às 18:01:33.
Autenticado com senha por ITANNA CAROLINE MOTA DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 11:26:49.
Documento Nº: 15463302-6456 - consulta à autenticidade em <https://www.documentos.spsempapel.sp.gov.br/sigaex/publico/app/autenticar?n=15463302-6456>



A agilidade é um valor em construção que tem o potencial de assegurar a competitividade do IPT no mercado, seja pelo atendimento às demandas com flexibilidade e rapidez, ou pela prontidão do suporte ofertado das áreas administrativas às unidades de negócios.

4 DESEMPENHO ECONÔMICO

O ano de 2020 foi atípico para as operações do IPT em consequência das medidas de enfrentamento da pandemia do COVID-19 que exigiu a restrição de circulação de pessoas nos campi paralisando ou diminuindo a operação de laboratórios e realização de trabalho de campo das equipes do instituto.

Embora a receita tenha sido afetada pelo arrefecimento das atividades econômicas de maneira geral, o que não foi diferente para o mercado de atuação do instituto, houve uma forte ação de gestão dos gastos para que o impacto no desempenho econômico-financeiro não fosse tão extenso.

Os gastos foram contidos por meio da suspensão de diversos contratos de prestação de serviços que atendem a operação dos campi. Como é possível observar pela Figura 1, o custo dos serviços prestados ficou 10,5% menor do que no mesmo período de 2019 e as despesas administrativas 9,9% menor.

Essas ações geraram um aumento de eficiência no período o que resultou em Lucro Bruto de 25,8% da receita bruta com crescimento 2,7% em relação ao ano anterior. Embora, o resultado econômico apurado tenha sido prejuízo de R\$ 6,8 milhões, uma queda de 681,6% em relação a 2019.

A Receita Bruta retraiu em R\$ 15,8 milhões em relação a 2019. Importante salientar o aumento da Dotação Orçamentária em R\$ 3,2 milhões que diminuiu o impacto da retração da Receita com Serviços e Produtos, gerando uma retração de 8,6%. Além disso, houve aumento das Receitas Econômicas, que são oriundas de parcerias com agências de fomento que, por sua natureza, não são tributadas o que gerou redução das Deduções da Receita Bruta. A Figura 1, abaixo, mostra o comparativo do Demonstrativo de Resultado do Exercício para os anos de 2019 e 2020.

Av. prof. Almeida Prado, 532 | Butantã
São Paulo | SP | 05508-901
Tel +55 11 3767 4000 | Fax +55 11 37674002 | ipt@ipt.br

www.ipt.br



IP1DC1202100279

Assinado com senha por JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 25/03/2021 às 14:53:45, ADRIANO MARIM DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 15:45:08, WILLIAM PEREIRA PINTO - 25/03/2021 às 15:46:23, JAIRO KLEPACZ - 25/03/2021 às 16:05:04, FLAVIA GUTIERREZ MOTTA - 25/03/2021 às 16:15:24, LUCIANA HARUMI HASHIBA MAESTRELLI HORTA - 25/03/2021 às 18:53:06, JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 26/03/2021 às 18:37:26, ALESSANDRO PANSANATO RIZZATO - 26/03/2021 às 18:50:06, LIEDI LEGI BARIANI BERNUCCI - 26/03/2021 às 20:44:50, CLAUDIA ECHEVENGUÁ TEIXEIRA - 29/03/2021 às 15:18:35 e MARCOS VINICIUS DE SOUZA - 29/03/2021 às 18:01:33.

Autenticado com senha por ITANNA CAROLINE MOTA DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 11:26:49.
Documento Nº: 15463302-6456 - consulta à autenticidade em
<https://www.documentos.spsempapel.sp.gov.br/sigaex/publico/app/autenticar?n=15463302-6456>



Figura 1 – Comparativo do Demonstrativo de Resultado do Exercício, 2019 – 2020, em milhares de R\$.

Demonstrativo de Resultado do Exercício	2019		2020		VARIACÃO (A H)	
	2019	Δ V	2020	Δ V	R\$	%
Receita Bruta Operacional - Serviços e Produtos	91.002	49,8%	72.100	43,1%	-18.903	-20,8%
Receita da Depreciação - Bens recebidos em Doação	7.286	4,0%	7.123	4,3%	-163	-2,2%
Dotação Orçamentária - GESP	84.622	46,3%	87.886	52,6%	3.264	3,9%
RECEITA BRUTA	182.911	100,0%	167.108	100,0%	-15.802	-8,6%
Deduções da Receita Bruta Operacional	-9.908	-5,4%	-6.782	-4,1%	3.126	-31,6%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	173.003	94,6%	160.327	95,9%	-12.676	-7,3%
Custo dos Serviços Prestados / Produtos Vendidos	-130.961	-71,6%	-117.160	-70,1%	13.801	-10,5%
LUCRO BRUTO	42.042	23,0%	43.166	25,8%	1.125	2,7%
Despesas Administrativas	-45.721	-25,0%	-41.196	-24,7%	4.525	-9,9%
Despesas Outros Órgãos	-2.013	-1,1%	-976	-0,6%	1.038	-51,5%
Honorários Conselhos Administração: Fiscal e CAE	-1.563	-0,9%	-1.649	-1,0%	86	5,5%
Resultado das Receitas e Despesas Financeiras	6.453	3,5%	-1.000	-0,6%	-7.453	-115,5%
Resultado das Outras Receitas e Despesas	1.954	1,1%	1.480	0,9%	-473	-24,2%
Provisões	19	0,0%	-6.632	-4,0%	-6.651	-35184,1%
Provisão para IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-
LUCRO / PREIÚZO NO EXERCÍCIO	1.170	0,6%	-6.806	-4,1%	-7.977	-681,6%

Fonte: Controladoria IPT

Apesar das restrições impostas pelas medidas de enfrentamento da pandemia de COVID-19, os contratos que já estavam na carteira foram executados, embora com impacto nos prazos de parte dos projetos que foram prorrogados.

A Figura 2 mostra a composição comparativa receitas em 2019 e 2020 por tipo de produto e serviço ofertados ao mercado. As atividades de produção de produtos que engloba produção de materiais de referência e área normal se mantiveram praticamente no mesmo patamar de 2019. Já os serviços sofreram um impacto mais forte, em especial para Assessorias Técnicas e Estudos com diminuição de mais de R\$ 10 milhões, esse serviço é altamente dependente de visitas em campo o que explica em parte a queda de receitas. Os ensaios e calibrações foram afetados pelo fechamento dos campi em parte do ano e pela diminuição da demanda, fechando com um encolhimento de R\$ 6,4 milhões. As atividades de pesquisa e desenvolvimento apresentaram diminuição de 61% no faturamento do Instituto.

Porém, vale destacar o aumento nos repasses com agências de fomento que apresentou crescimento de 17% no período. Parte relevante desses valores são representados pelos repasses dos projetos executados em colaboração com FIPT.



Figura 2 – Comparativo da Receita Bruta Operacional por Tipo de Serviço e Produto, 2019 – 2020, em milhares de R\$.

NIVEL 4	NIVEL 5	2019	2020	VARIACÃO	
				R\$	%
RECEITAS DE PRODUTOS	PRODUÇÃO INDUSTRIAL EXPERIMENTAL	2.929	2.908	-21	-0,7%
	PUBLICAÇÕES TÉCNICAS E CIENTÍFICAS	30	26	-5	-14,9%
Total		2.960	2.934	-26	-0,9%
RECEITAS DE SERVIÇOS	ASSESSORIA TÉCNICA E ESTUDOS	29.836	19.642	-10.194	-34,2%
	ATIVIDADES EDUCACIONAIS	45	6	-39	-86,8%
	CALIBRAÇÕES E AFERIÇÕES	5.765	3.976	-1.789	-31,0%
	ELAB./CESSÃO/LICENC.DE PROGRAMAS	637	361	-275	-43,3%
	ENSAIOS E ANÁLISES	22.776	18.175	-4.600	-20,2%
	PESQUISA E DESENVOLVIMENTO	8.812	3.412	-5.400	-61,3%
Total		67.871	45.573	-22.299	-32,9%
RECEITAS ECONÔMICAS	AGÊNCIAS DE FOMENTO	20.171	23.593	3.421	17,0%
Total Geral		91.002	72.100	-18.903	-20,8%

Fonte: Controladoria IPT

Observando as receitas pela natureza jurídica dos clientes, os clientes privados aumentaram sua representatividade no faturamento total do Instituto passando de 71,6% em 2019 para 74,2% em 2020. Já o faturamento com clientes públicos apresentou retração percentual de 29,3% em 2020, o que implica em uma menor participação na composição do portfólio de clientes com 24,5% ante os 27,5% de 2019.

A Figura 3 mostra a variação do faturamento do IPT por natureza jurídica dos clientes.

Figura 3 - Variação do faturamento por natureza jurídica dos clientes, 2019 – 2020, em milhares de R\$.

NATUREZA JURÍDICA DOS CLIENTES	2019	2020	VARIACÃO	
			R\$	%
PÚBLICO	25.040	17.699	-7.341	-29,30%
PRIVADO	65.132	53.475	-11.657	-17,90%
E. MISTA	830	925	95	11,40%
Total	91.002	72.100	-18.903	-20,80%

Fonte: Controladoria IPT

Podemos avaliar o faturamento do IPT pela localização dos nossos clientes. Desta forma, é possível indicar a presença do Instituto nos diversos estados brasileiros. A Figura 4 relata a variação do faturamento por estado, bem como, a participação de cada um na composição do faturamento em 2019 e 2020.



Figura 4 - Variação do faturamento por natureza jurídica dos clientes, 2019 – 2020, em milhares de R\$.

ESTADOS	2019	2020	Δ H	Δ V (2019)	Δ V (2020)
DISTRITO FEDERAL	4.362	5.559	1.197	4,8%	7,7%
MATO GROSSO	193	296	104	0,2%	0,4%
MARANHAO	77	112	35	0,1%	0,2%
TOCANTINS	17	33	16	0,0%	0,0%
RORAIMA	2	10	8	0,0%	0,0%
RIO GRANDE DO NORTE	70	73	4	0,1%	0,1%
PIAUI	7	4	-3	0,0%	0,0%
PARAIBA	57	48	-8	0,1%	0,1%
PARA	782	737	-44	0,9%	1,0%
MATO GROSSO DO SUL	95	30	-65	0,1%	0,0%
AMAZONAS	141	73	-68	0,2%	0,1%
CEARA	218	109	-109	0,2%	0,2%
BAHIA	309	197	-111	0,3%	0,3%
SERGIPE	294	142	-152	0,3%	0,2%
GOIAS	457	301	-156	0,5%	0,4%
ALAGOAS	189	20	-169	0,2%	0,0%
RONDONIA	196	3	-193	0,2%	0,0%
PERNAMBUCO	455	103	-352	0,5%	0,1%
ESPIRITO SANTO	909	490	-419	1,0%	0,7%
SANTA CATARINA	1.222	737	-484	1,3%	1,0%
RIO GRANDE DO SUL	1.447	930	-517	1,6%	1,3%
PARANA	1.795	1.070	-725	2,0%	1,5%
RIO DE JANEIRO	5.194	2.833	-2.361	5,7%	3,9%
MINAS GERAIS	15.400	10.648	-4.752	16,9%	14,8%
SAO PAULO	56.605	46.987	-9.617	62,2%	65,2%
Total	90.489	71.548	-18.942	99,4%	99,2%
INSTITUIÇÕES EXTRATERRITORIAIS	332	370	39	0,4%	0,5%
PESSOAS FÍSICAS	181	182	1	0,2%	0,3%
Total	513	552	39	0,6%	0,8%
Total Geral	91.002	72.100	-18.903		

Fonte: Controladoria IPT

O faturamento com clientes residentes no Distrito Federal apresentou aumento de R\$ 1,2 milhão em relação a 2019. Isso se deu, principalmente, pelos faturamentos com o Fundo Nacional de desenvolvimento da Educação no projeto de Triagem e controle da qualidade de livros e materiais didáticos. De forma inversa, os estados de São Paulo e Minas Gerais apresentaram as maiores retrações, embora continuem como os principais mercados atendidos pelo Instituto.

Os Custos dos Serviços Prestados, como já pontuado anteriormente, apresentou redução relevante. A Figura 5 mostra a composição comparativa do Custo em 2019 e 2020.

Houve redução dos gastos com pessoal, em parte pela política excepcional de remuneração das férias que ficou restrita em não permitir a venda de 10 dias de férias e parte em decorrência do Programa de Demissões Incentivadas (PDI). Além disso, os

Av. prof. Almeida Prado, 532 | Butantã
São Paulo | SP | 05508-901
Tel +55 11 3767 4000 | Fax +55 11 3767 4002 | ipt@ipt.br

www.ipt.br



IPTDCI202100279

Assinado com senha por JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 25/03/2021 às 14:53:45, ADRIANO MARIM DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 15:45:08, WILLIAM PEREIRA PINTO - 25/03/2021 às 15:46:23, JAIRÓ KLEPACZ - 25/03/2021 às 16:05:04, FLAVIA GUTIERREZ MOTTA - 25/03/2021 às 16:15:24, LUCIANA HARUMI HASHIBA MAESTRELLI HORTA - 25/03/2021 às 18:53:06, JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 26/03/2021 às 18:37:26, ALESSANDRO PANSANATO RIZZATO - 26/03/2021 às 18:50:06, LIEDI LEGI BARIANI BERNUCCI - 26/03/2021 às 20:44:50, CLAUDIA ECHEVENGUA TEIXEIRA - 29/03/2021 às 15:18:35 e MARCOS VINICIUS DE SOUZA - 29/03/2021 às 18:01:33.

Autenticado com senha por ITANNA CAROLINE MOTA DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 11:26:49.
Documento Nº: 15463302-6456 - consulta à autenticidade em
<https://www.documentos.spsempapel.sp.gov.br/sigaex/publico/app/autenticar?n=15463302-6456>



serviços como alimentação no campus sede, transporte de empregados e creche foram alguns dos contratos que diminuíram consumo ou ficaram suspensos, gerando economia de R\$ 5,0 milhões em relação a 2019.

Figura 5 – Comparativo da composição do Custo, 2019 – 2020, em milhares de R\$.

Custo dos Serviços Prestados / Produtos Vendidos	2019	2020	VARIÇÃO	
			R\$	%
REMUNERAÇÃO	46.400	45.106	-1.294	-2,8%
ENCARGOS SOCIAIS	29.788	27.643	-2.145	-7,2%
BENEFÍCIOS	11.281	9.668	-1.613	-14,3%
UTILIDADES	6.026	3.863	-2.163	-35,9%
SERVIÇOS DE TERCEIROS - PF	1.445	699	-746	-51,6%
SERVIÇOS DE TERCEIROS - PJ	10.566	7.852	-2.714	-25,7%
PEÇAS DE REPOSIÇÃO	754	393	-361	-47,9%
MATERIAL DE MANUTENÇÃO E CONSERVAÇÃO	495	256	-238	-48,2%
MATERIAL SECUNDÁRIO	297	129	-168	-56,6%
MATERIAL LABORATORIAL	1.046	963	-83	-8,0%
VIAGENS E ESTADAS	1.346	400	-946	-70,3%
DESPESAS GERAIS	252	212	-40	-15,8%
IMPOSTOS E TAXAS DIVERSAS	3.396	3.590	194	5,7%
PREMIOS DE SEGUROS	59	61	3	4,4%
DEPRECIACÃO E AMORTIZACÃO	19.185	17.348	-1.837	-9,6%
RECUPERAÇÃO DE IMPOSTOS	-1.373	-1.022	351	-25,6%
TOTAL - CSP / CPV	130.961	117.160	-13.801	-10,5%

Fonte: Controladoria IPT

Da mesma forma, com o fechamento de laboratórios em parte do ano e com a diminuição de demanda, houve uma redução de R\$ 2,1 milhões nos gastos com utilidades e R\$ 2,7 milhões com serviços de terceiros – PJ que envolvem serviços de apoio laboratorial, locação de máquinas reprográficas e serviços de análise técnica. Além disso, os custos com viagens e estadias reduziram em R\$ 946 mil, reflexo da suspensão de trabalhos de campo e reuniões presenciais com clientes substituídas por teleconferências.

As despesas administrativas apresentaram redução na comparação com o ano 2019 na ordem de R\$ 4,5 milhões ou 9,9%.

A conta de remuneração aumentou em 2% resultado da transferência de pessoal administrativo das unidades de negócios que foram reestruturadas em 2020, para as unidades administrativas, bem como de empregados cedidos para outros órgãos que foram reincorporados nas equipes do IPT.

Como já apontado para a conta de custos, a conta de despesas administrativas também reflete a redução dos serviços prestados para operação do campus, como alimentação, transporte de empregados, creche, entre outros benefícios, o que gerou economia de R\$ 1,2 milhão em relação a 2019.

Além disso, as despesas com Serviços de Terceiros - PJ para apoio administrativo reduziram R\$ 1,9 milhão. A diminuição em Impostos e Taxas diversas, diz respeito as despesas com IPTU. Em 2020, houve uma grande otimização de espaços



para unidades administrativas liberando prédios e salas para o IPT Open Experience.

A Figura 6 mostra a composição comparativa das Despesas Administrativas em 2019 e 2020.

Figura 6 – Comparativo da composição das Despesas administrativas, 2019 – 2020, em milhares de R\$.

Despesas Administrativas	2019	2020	VARIACÃO	
			R\$	%
REMUNERAÇÃO	15.362	15.672	311	2,0%
ENCARGOS SOCIAIS	9.634	9.502	-132	-1,4%
BENEFÍCIOS	5.448	4.272	-1.175	-21,6%
UTILIDADES	1.053	641	-412	-39,1%
SERVIÇOS DE TERCEIROS - PF	390	158	-232	-59,4%
SERVIÇOS DE TERCEIROS - PJ	8.779	6.787	-1.992	-22,7%
PEÇAS DE REPOSIÇÃO	130	61	-69	-53,2%
MATERIAL DE MANUTENÇÃO E CONSERVAÇÃO	378	270	-108	-28,5%
MATERIAL SECUNDÁRIO	103	124	22	21,1%
MATERIAL LABORATORIAL	10	3	-8	-73,9%
VIAGENS E ESTADAS	157	27	-130	-82,8%
DESPESAS GERAIS	386	269	-117	-30,4%
IMPOSTOS E TAXAS DIVERSAS	2.037	1.571	-465	-22,9%
PREMIOS DE SEGUROS	153	183	30	19,7%
DEPRECIACÃO E AMORTIZACÃO	1.715	1.688	-27	-1,6%
RECUPERAÇÃO DE IMPOSTOS	-12	-32	-20	165,3%
Total	45.721	41.196	-4.525	-9,9%

Fonte: Controladoria IPT

As Despesas com outros Órgãos reduziram R\$ 1,0 milhão em 2020, ou 51,5% em relação ao ano anterior. Isso se deu, principalmente, pela redução desse quadro, bem como a reincorporação de alguns empregados no quadro do IPT.

As Receitas e Despesas Financeiras apresentaram uma queda expressiva. Contudo, importante salientar que no ano anterior houve o reconhecimento, por parte da Prefeitura de São Paulo, de depósitos recursais que foram abatidos das dívidas de Parcelamento de ISS do IPT, no valor de R\$ 5,7 milhões.

Outro destaque no Resultado de 2020 foram as atualizações de provisões para Processos Trabalhista e cíveis que somaram R\$ 6,6 milhões.

5 RESULTADO FINANCEIRO

Como resultado da gestão dos recebimentos e controle dos gastos do Instituto, as finanças apresentaram geração líquida de caixa positiva em R\$ 9,9 milhões, esse valor representa 5,7% de todas as entradas de caixa nesse ano. Comparando com o ano anterior, houve crescimento de 67% na geração de caixa.

Av. prof. Almeida Prado, 532 | Butantã
São Paulo | SP | 05508-901
Tel +55 11 3767 4000 | Fax +55 11 3767 4002 | ipt@ipt.br

www.ipt.br



IPTDCI202100279

Assinado com senha por JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 25/03/2021 às 14:53:45, ADRIANO MARIM DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 15:45:08, WILLIAM PEREIRA PINTO - 25/03/2021 às 15:46:23, JAIRO KLEPACZ - 25/03/2021 às 16:05:04, FLAVIA GUTIERREZ MOTTA - 25/03/2021 às 16:15:24, LUCIANA HARUMI HASHIBA MAESTRELLI HORTA - 25/03/2021 às 18:53:06, JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 26/03/2021 às 18:37:26, ALESSANDRO PANSANATO RIZZATO - 26/03/2021 às 18:50:06, LIEDI LEGI BARIANI BERNUCCI - 26/03/2021 às 20:44:50, CLAUDIA ECHEVENGUÁ TEIXEIRA - 29/03/2021 às 15:18:35 e MARCOS VINICIUS DE SOUZA - 29/03/2021 às 18:01:33.
Autenticado com senha por ITANNA CAROLINE MOTA DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 11:26:49.
Documento Nº: 15463302-6456 - consulta à autenticidade em <https://www.documentos.spsempapel.sp.gov.br/sigaex/publico/app/autenticar?n=15463302-6456>



Esse resultado positivo foi alcançado, embora tenha ocorrido uma queda de R\$ 15,3 milhões nos recebimentos com clientes, explicado, principalmente, pelas restrições de acesso ao campus que paralisaram algumas atividades.

As receitas de projetos desenvolvidos em parcerias com agências de fomento tiveram um incremento de R\$ 6,1 milhões em 2020.

Um ponto fora do padrão ocorreu em dezembro com a devolução de R\$ 8,3 milhões dos recursos do projeto “Desenvolvimento de planta piloto para gaseificação de biomassa” para a Secretaria de Desenvolvimento Econômico fomentadora do projeto, o que aparece na linha de outras despesas operacionais.

As saídas de caixa foram impactadas com a redução de pessoal no Programa de Demissões voluntárias, além da redução de contratos de alimentação no campus (restaurante), transporte de empregados, serviços de análise técnica e Viagens e Estádias.

Do mesmo modo, houve redução com impostos e taxas. Destaque a redução de impostos sobre o faturamento e o encerramento de alguns parcelamentos de IPTU e ISS.

Os investimentos em ativos imobilizados do IPT tiveram retração de 36% em 2020, comparados com o ano anterior. Historicamente, esses investimentos são realizados por meio de projetos com Agências de fomento ou com aportes diretos do Governo do Estado de São Paulo. A Figura 7 abaixo mostra o fluxo de caixa de 2019 e 2020.

Figura 7 – Fluxo de Caixa comparativo, 2019 – 2020, em milhares de R\$.

Em milhares de R\$	2019	2020	VARIACÃO	
			R\$	%
SALDO INICIAL	14.520	20.428	5.907	40,7%
ENTRADAS				
CLIENTES	88.648	73.386	-15.262	-17,2%
AGÊNCIAS DE FOMENTO	1.947	8.055	6.109	313,7%
DOTAÇÃO DO GESP	86.227	88.115	1.888	2,2%
OUTRAS ENTRADAS	3.670	2.593	-1.076	-29,3%
TOTAL	180.491	172.149	-8.341	-4,6%
SAÍDAS				
PESSOAL	120.812	114.057	-6.755	-5,6%
SERVIÇOS DE TERCEIROS	31.384	24.671	-6.713	-21,4%
IMPOSTOS/TAXAS DIVERSAS	13.348	9.195	-4.153	-31,1%
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	5.602	12.165	6.563	117,2%
INVESTIMENTOS	3.438	2.193	-1.245	-36,2%
TOTAL	174.583	162.281	-12.302	-7,0%
GERAÇÃO LÍQUIDA DE CAIXA	5.907	9.869	3.961	67,1%
SALDO FINAL	20.428	30.296	9.869	48,3%

Fonte: Controladoria IPT



6 BALANÇO PATRIMONIAL

O IPT é uma empresa prestadora de serviços de pesquisa e desenvolvimento, serviços tecnológicos e educacionais, portanto uma empresa altamente dependente de estrutura laboratorial de alta tecnologia, ou seja, intensiva em capital.

Desta forma, destaca-se no balanço patrimonial a representatividade de seus investimentos em Ativo imobilizado, com 75,7% do Ativo Total. Porém, vale ressaltar que no modelo de negócios do Instituto a maior parte das aquisições desses ativos são advindos de recursos de terceiros e não pela aplicação de recursos próprios do Instituto.

Importante ressaltar o aumento nas disponibilidades de curto prazo, principalmente, as aplicações financeiras com incremento de R\$ 9,5 milhões ou 47,4% em relação a 2019. Da mesma forma, a representatividade dessa conta subiu 5 p.p. em 2020, passando a 14,3% do Ativo Total.

A composição das dívidas do Instituto, também, apresentou alterações importantes. As obrigações de curto prazo (Passivo Circulante) reduziram em 19,2% em relação ao ano anterior. Isso se deu, principalmente, pela redução de pessoal com o PDI, bem como a quitação de dívidas dos programas de parcelamento de impostos passados.

Além disso, houve redução das dívidas com fornecedores, principalmente, pelas restrições operacionais vividas em função da quarentena. Essas mudanças são especialmente importantes porque alteram a configuração dos índices de liquidez como veremos a seguir. O balanço patrimonial é apresentado na Figura 8.

Av. prof. Almeida Prado, 532 | Butantã
São Paulo | SP | 05508-901
Tel +55 11 3767 4000 | Fax +55 11 3767 4002 | ipt@ipt.br

www.ipt.br



IP1DC1202100279

Assinado com senha por JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 25/03/2021 às 14:53:45, ADRIANO MARIM DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 15:45:08, WILLIAM PEREIRA PINTO - 25/03/2021 às 15:46:23, JAIRO KLEPACZ - 25/03/2021 às 16:05:04, FLAVIA GUTIERREZ MOTTA - 25/03/2021 às 16:15:24, LUCIANA HARUMI HASHIBA MAESTRELLI HORTA - 25/03/2021 às 18:53:06, JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 26/03/2021 às 18:37:26, ALESSANDRO PANSANATO RIZZATO - 26/03/2021 às 18:50:06, LIEDI LEGI BARIANI BERNUCCI - 26/03/2021 às 20:44:50, CLAUDIA ECHEVENGUÁ TEIXEIRA - 29/03/2021 às 15:18:35 e MARCOS VINICIUS DE SOUZA - 29/03/2021 às 18:01:33.

Autenticado com senha por ITANNA CAROLINE MOTA DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 11:26:49.
Documento Nº: 15463302-6456 - consulta à autenticidade em
<https://www.documentos.spsempapel.sp.gov.br/sigaex/publico/app/autenticar?n=15463302-6456>



6.1 ÍNDICES DE LIQUIDEZ¹

Embora o Instituto tenha apresentado prejuízo de R\$ 6,8 milhões em 2020, sua capacidade de honrar as dívidas de curto prazo melhorou em relação a 2019.

O Capital de giro líquido (CGL) mostra se há risco para quitação dos credores em curto prazo (passivo circulante) e quanto pode ser utilizado para lidar com as incertezas dos investimentos de curto prazo (Ativo circulante). Ou seja, é a diferença entre o Ativo Circulante e o Passivo Circulante.

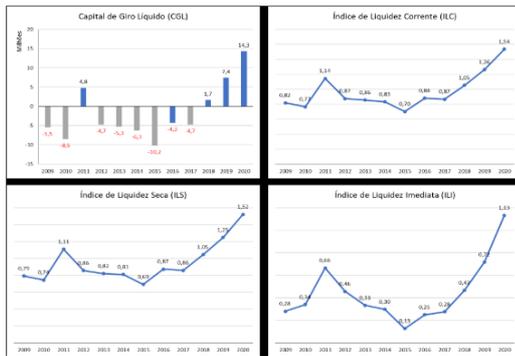
O CGL do IPT em 2020, alcançou o total de R\$ 14,3 milhões, isso representa um aumento de 93% ou R\$ 6,8 milhões em relação ao ano anterior.

O Índice de Liquidez Corrente, que nos permite relativizar a capacidade de pagamento das dívidas de curto prazo do Instituto, evoluiu da mesma forma. Em 2020, o indicador alcançou a marca de 1,54 contra 1,26 do ano anterior. Isso significa que para cada R\$ 1,00 de dívidas de curto prazo o IPT possui R\$1,54 para quitá-las.

O Índice de Liquidez Seca, que avalia o Ativo Circulante sem os estoques, haja vista a incerteza que essa conta tem de tornar-se líquida com facilidade, evoluiu na mesma proporção. Em 2020, atingiu 1,52 ante 1,25 do ano anterior. Pela natureza de atividade do Instituto os estoques não são representativos.

O Índice de Liquidez Imediata, que avalia apenas os ativos líquidos (caixa, conta movimento, aplicações financeiras) apresentou o valor de 1,13 ante 0,72 do ano anterior. Isso significa que o IPT consegue saldar todas as suas dívidas de curto prazo apenas com os recursos líquidos sem recorrer a outras contas como Contas a Receber e Estoques. A Figura 9 mostra a evolução desses indicadores.

Figura 9 - Índices de Liquidez, 2009 – 2020.



Fonte: Controladoria IPT



Assinado com senha por JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 25/03/2021 às 14:53:45, ADRIANO MARIM DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 15:45:08, WILLIAM PEREIRA PINTO - 25/03/2021 às 15:46:23, JAIRO KLEPACZ - 25/03/2021 às 16:05:04, FLAVIA GUTIERREZ MOTTA - 25/03/2021 às 16:15:24, LUCIANA HARUMI HASHIBA MAESTRELLI HORTA - 25/03/2021 às 18:53:06, JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 26/03/2021 às 18:37:26, ALESSANDRO PANSANATO RIZZATO - 26/03/2021 às 18:50:06, LIEDI LEGI BARIANI BERNUCCI - 26/03/2021 às 20:44:50, CLAUDIA ECHEVENGUÁ TEIXEIRA - 29/03/2021 às 15:18:35 e MARCOS VINICIUS DE SOUZA - 29/03/2021 às 18:01:33.
Autenticado com senha por ITANNA CAROLINE MOTA DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 11:26:49.
Documento Nº: 15463302-6456 - consulta à autenticidade em <https://www.documentos.spsempapel.sp.gov.br/sigaex/publico/app/autenticar?n=15463302-6456>

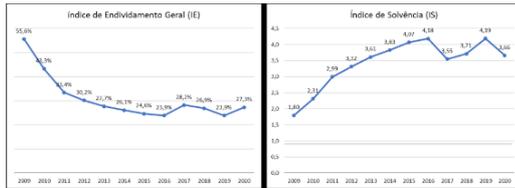


6.2 ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO

O Índice de Endividamento Geral (IE) apresentou pequena alta no ano de 2020 passando de 23,9% para 27,3%.

Já o Índice de solvência apresentou uma queda passando de 4,19 para 3,66. Isso se deu, principalmente, pela atualização dos passivos trabalhistas e cíveis do Instituto. De toda forma, esse indicador nos mostra que em caso de liquidação da empresa há recursos suficientes para quitar as dívidas de curto e de longo prazos, ou seja, para cada R\$ 1,00 de dívidas de curto e longo prazos o IPT dispõe de R\$ 3,66 em ativos para saldá-las. A Figura 10 mostra a evolução dos índices de endividamento.

Figura 10 - Índices de endividamento, 2009 – 2020.



Fonte: Controladoria IPT

7 EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA

No orçamento do Estado de São Paulo, o IPT organiza suas ações dentro do Programa 1021 - Inovação e Tecnologia para Instituições Públicas e Privadas, que tem por objetivo incrementar a execução de projetos de pesquisa, desenvolvimento e inovação e prestar assessoria tecnológica, apoio metrológico e informação tecnológica, em atenção às demandas de políticas públicas, órgãos governamentais, municípios, empresas e sociedade civil.

Para atingir o objetivo do Programa, as duas ações abaixo operacionalizam as atividades desenvolvidas na geração dos seus produtos:

O orçamento público do IPT é um instrumento legal de planejamento e execução de todas as receitas e despesas (manutenção e investimentos) do exercício. A Figura 11 apresenta os valores executados em 2020.

Av. prof. Almeida Prado, 532 | Butantã
São Paulo | SP | 05508-901
Tel +55 11 3767 4000 | Fax +55 11 3767 4002 | ipt@ipt.br

www.ipt.br



IPTDCI202100279

Assinado com senha por JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 25/03/2021 às 14:53:45, ADRIANO MARIM DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 15:45:08, WILLIAM PEREIRA PINTO - 25/03/2021 às 15:46:23, JAIRO KLEPACZ - 25/03/2021 às 16:05:04, FLAVIA GUTIERREZ MOTTA - 25/03/2021 às 16:15:24, LUCIANA HARUMI HASHIDA MAESTRELLI HORTA - 25/03/2021 às 18:53:06, JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 26/03/2021 às 18:37:26, ALESSANDRO PANSANATO RIZZATO - 26/03/2021 às 18:50:06, LIEDI LEGI BARIANI BERNUCCI - 26/03/2021 às 20:44:50, CLAUDIA ECHEVENGUÁ TEIXEIRA - 29/03/2021 às 15:18:35 e MARCOS VINICIUS DE SOUZA - 29/03/2021 às 18:01:33.
Autenticado com senha por ITANNA CAROLINE MOTA DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 11:26:49.
Documento Nº: 15463302-6456 - consulta à autenticidade em <https://www.documentos.spsempapel.sp.gov.br/sigaex/publico/app/autenticar?n=15463302-6456>



Figura 11 - Quadro de valores por Ação e Programa, 2020.

19572102121110000 - MODERNIZACAO LABORATORIAL P/ P, D&I E SERVICOS				EMPENHADO			PAGOS ORÇAMENTO E RESTOS A PAGAR
GRUPO DE DESPESA	FONTE DE RECURSO	DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA	LIQUIDADO	INSCRITOS EM RESTOS A PAGAR NÃO PROCESSADOS	TOTAL	
DESPESAS DE CAPITAL		10	13.640.465	1.316.920	259.384	1.576.304	2.325.866
44 - INVESTIMENTOS	001 - TESOURO-DOT/INICIAL E CRED SUPLEMENTAR	-	-	-	-	-	-
	004 - REC.PROPRIO-ADM/IND.-DOT/INIC.CR.SUPL.	-	-	-	-	-	484.136
	005 - RECURSOS VINCULADOS FEDERAIS	-	2.296.300	-	-	-	-
	044 - REC.PROF.ADM/IND.-CRED.P/SUPERVAVIT FINANCEIR	-	5.800.000	716.105	30.390	746.495	947.648
	045 - REC.VINC.TRANSF.FEDERAL/SUPERAVIT FINANC.	-	3.224.755	558.218	72.712	630.931	666.010
	081 - TESOURO-DOT/INICIAL E CRED SUPLEMENTAR-INTRA	10	203.510	42.594	156.262	198.878	228.075
	085 - RECURSOS VINCULADOS FEDERAIS-INTRA	-	118.900	-	-	-	-
19665102158400000 - P&D&I, ST E DIFUSAO DE CONHECIMENTOS.				EMPENHADO			PAGOS ORÇAMENTO E RESTOS A PAGAR
GRUPO DE DESPESA	FONTE DE RECURSO	DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA	LIQUIDADO	INSCRITOS EM RESTOS A PAGAR NÃO PROCESSADOS	TOTAL	
DESPESAS CORRENTES		185.951.946	184.840.702	164.288.832	-	164.288.832	156.654.011
31 - PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	001 - TESOURO-DOT/INICIAL E CRED SUPLEMENTAR	77.440.931	77.440.931	77.440.931	-	77.440.931	80.123.579
	004 - REC.PROPRIO-ADM/IND.-DOT/INIC.CR.SUPL.	24.302.236	24.302.236	23.959.932	-	23.959.932	19.732.954
33 - OUTRAS DESPESAS CORRENTES	001 - TESOURO-DOT/INICIAL E CRED SUPLEMENTAR	12.437.849	10.529.539	10.521.953	-	10.521.953	10.549.258
	004 - REC.PROPRIO-ADM/IND.-DOT/INIC.CR.SUPL.	70.226.471	70.226.471	52.111.306	-	52.111.306	45.993.553
	005 - RECURSOS VINCULADOS FEDERAIS	176.702	850.702	50.805	-	50.805	50.569
	044 - REC.PROF.ADM/IND.-CRED.P/SUPERVAVIT FINANCEIR	-	237.966	200.054	-	200.054	200.244
	045 - REC.VINC.TRANSF.FEDERAL/SUPERAVIT FINANC.	-	-	-	-	-	-
	085 - RECURSOS VINCULADOS-FUNDO ESP. DESPESA-INTRA	1.368.757	1.252.857	3.851	-	3.851	3.851

Fonte: Controladoria IPT

Av. prof. Almeida Prado, 532 | Butantã
São Paulo | SP | 05508-901
Tel +55 11 3767 4000 | Fax +55 11 3767 4002 | ipt@ipt.br

www.ipt.br



IPTDCI02100279



Assinado com senha por JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 25/03/2021 às 14:53:45, ADRIANO MARIM DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 15:45:08, WILLIAM PEREIRA PINTO - 25/03/2021 às 15:46:23, JAIRO KLEPACZ - 25/03/2021 às 16:05:04, FLAVIA GUTIERREZ MOTTA - 25/03/2021 às 16:15:24, LUCIANA HARUMI HASHIBA MAESTRELLI HORTA - 25/03/2021 às 18:53:06, JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 26/03/2021 às 18:37:26, ALESSANDRO PANSANATO RIZZATO - 26/03/2021 às 18:50:06, LIEDI LEGI BARIANI BERNUCCI - 26/03/2021 às 20:44:50, CLAUDIA ECHEVENGUÁ TEIXEIRA - 29/03/2021 às 15:18:35 e MARCOS VINICIUS DE SOUZA - 29/03/2021 às 18:01:33.
Autenticado com senha por ITANNA CAROLINE MOTA DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 11:26:49.
Documento Nº: 15463302-6456 - consulta à autenticidade em <https://www.documentos.spsempapel.sp.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=15463302-6456>

Em Despesas de Capital, destaca-se a execução total (empenhado) de 13,5 % em relação à dotação atualizada. Este baixo índice é justificado pelo impacto da pandemia da COVID-19 que exigiu esforços na preservação dos recursos financeiros do IPT.

A dotação para investimentos recebida do Governo do Estado, consignada na fonte 081, foi utilizada principalmente para a aquisição de *notebooks* necessários para a realização do trabalho à distância pelos empregados do IPT em virtude da pandemia.

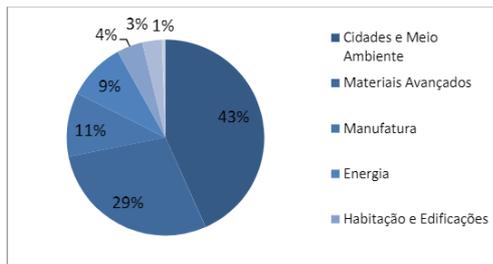
A redução da operação do IPT em 2020 gerou a redução no grupo das DESPESAS CORRENTES, impactada principalmente pela diminuição das viagens, produtos de consumo, restaurante, impostos de faturamento entre outros, que se traduziu em 89 % do valor total empenhado de 2020, em relação à dotação atualizada.

8 OUTROS NÚMEROS DAS ATIVIDADES DO INSTITUTO

Em 2020 a operação executou 162 projetos que somaram mais de R\$ 94 milhões com a distribuição por área de concentração conforme explicitado na Figura 12.

A Área de Concentração Tecnológica de Cidades e Meio Ambiente representou 43% do portfólio de projetos, seguida por Materiais Avançados (29%) e Manufatura (11%).

Figura 12 - Evolução do saldo de receita de projetos em carteira, 2012 – 2020, em milhões de R\$.



O fluxo dos negócios do Instituto é ponto relevante de avaliação para compreensão da sustentabilidade de curto e /médio prazos dos negócios do instituto. Em 2020, pela particularidade do contexto COVID, a maioria dos projetos executados foi de contratos já em carteira e como o ritmo de abertura de novos projetos diminuiu



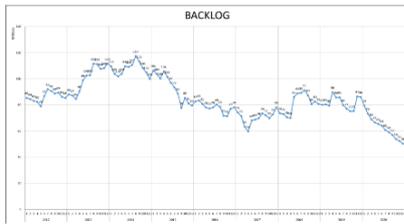
(Figura 13) o saldo remanescente dos projetos em carteira diminuiu, como mostra a Figura 14.

Figura 13 - Abertura de novos projetos em 2020.



Fonte: Controladoria IPT

Figura 14 - Evolução do saldo de receita de projetos em carteira, 2012 – 2020, em milhões de R\$.



Fonte: Controladoria IPT

Por outro lado, o esforço negocial em 2020 colocou R\$ 336,4 milhões de reais em propostas e orçamentos, sendo que 26% deles foram convertidos em contratos assinados, totalizando R\$ 85,9 milhões, parte dessas propostas é de serviços correntes e parte entra no fluxo de negociação de contrato e posteriormente se torna projeto. A Figura 15 apresenta o detalhamento dos números, os valores das propostas aprovadas ainda podem não se converter em contrato assinado, depende do processo de

Av. prof. Almeida Prado, 532 | Butantã
São Paulo | SP | 05508-901
Tel +55 11 3767-4000 | Fax +55 11 3767-4002 | ipt@ipt.br

www.ipt.br



Assinado com senha por JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 25/03/2021 às 14:53:45, ADRIANO MARIM DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 15:45:08, WILLIAM PEREIRA PINTO - 25/03/2021 às 15:46:23, JAIRO KLEPACZ - 25/03/2021 às 16:05:04, FLAVIA GUTIERREZ MOTTA - 25/03/2021 às 16:15:24, LUCIANA HARUMI HASHIBA MAESTRELLI HORTA - 25/03/2021 às 18:53:06, JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 26/03/2021 às 18:37:26, ALESSANDRO PANSANATO RIZZATO - 26/03/2021 às 18:50:06, LIEDI LEGI BARIANI BERNUCCI - 26/03/2021 às 20:44:50, CLAUDIA ECHEVENGUÁ TEIXEIRA - 29/03/2021 às 15:18:35 e MARCOS VINICIUS DE SOUZA - 29/03/2021 às 18:01:33.
Autenticado com senha por ITANNA CAROLINE MOTA DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 11:26:49.
Documento Nº: 15463302-6456 - consulta à autenticidade em <https://www.documentos.spsempapel.sp.gov.br/sigaex/publico/app/autenticar?n=15463302-6456>



negociação e essa taxa de mortalidade pode chegar até 30%. Já os orçamentos a taxa de insucesso após a aprovação é menor. Esse montante de propostas aprovadas e em fluxo de negociação são valores relevantes que estão considerados no orçamento do Instituto para 2021.

Por outro lado, o esforço comercial em 2020 colocou R\$ 336,4 milhões de reais em propostas e orçamentos, sendo que 26% deles foram convertidos em contratos assinados, totalizando R\$ 85,9 milhões. A Figura 15 apresenta o detalhamento dos números, esses valores apresentam um patamar de negócios que potencialmente pode gerar carteira entre R\$ 83 e R\$ 120 milhões.

No fluxo de negociações de projetos de P&D, somando iniciativas EMBRAPAII, Rota 2030 e BNDES-EMBRAPAI-COVID são R\$ 60 MM em propostas divididas em 42 negociações, todas de P&D.

Figura 15 - Evolução do saldo de receita de projetos em carteira, 2012 – 2020. em milhões de R\$..

	EMITIDOS		APROVADOS		TAXA DE CONVERSÃO
	QTDE	VALOR	QTDE	VALOR	VALOR
Propostas	814	224.543.268	208	44.580.618	20%
Orçamentos	14.252	111.891.430	6.721	41.274.638	37%
Total Geral	15.066	336.434.697	6.929	85.855.256	26%

Em relação a carteira executada em 2020, os maiores projetos (em termos de faturamento) foram:

- Elaboração da carta geotécnica de aptidão à urbanização, cartas *geotécnicas de risco em oito áreas e curso de capacitação no município de Caxias do Sul, RS*
- *Implementação de ações PRGIRS na Baixada Santista*
- *Metrô - acidente pneu*
- *Atracadoiro de espera da eclusa de Bariri*
- *Modelagem numérica como ferramenta de gestão das águas subterrâneas do município de Bastos*
- *Biorremediação com esterco de aves*
- *CNHI - ACS14_2nd loop*
- *Mapeamento de riscos de escorregamentos e inundações em áreas do município de Santana de Parnaíba*
- *Sobrecarga e condição estrutural*
- *EMAE – Usina da Traição*

Como atividade mais representativa do Instituto em termos de P&D, as ações EMBRAPAII que, historicamente, são responsáveis por 80 contratos no valor de R\$ 150 milhões entre 2012 e 2020 resultaram em nove novos projetos que somam R\$ 4,5 MM em P&D no ano de 2020. O ticket médio verificado em 2020 (R\$ 500 mil) foi o menor

Av. prof. Almeida Prado, 532 | Butantã
São Paulo | SP | 05508-901
Tel +55 11 3767 4000 | Fax +55 11 3767 4002 | ipt@ipt.br

www.ipt.br



IPTDCI02100279

Assinado com senha por JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 25/03/2021 às 14:53:45, ADRIANO MARIM DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 15:45:08, WILLIAM PEREIRA PINTO - 25/03/2021 às 15:46:23, JAIRO KLEPACZ - 25/03/2021 às 16:05:04, FLAVIA GUTIERREZ MOTTA - 25/03/2021 às 16:15:24, LUCIANA HARUMI HASHIBA MAESTRELLI HORTA - 25/03/2021 às 18:53:06, JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 26/03/2021 às 18:37:26, ALESSANDRO PANSANATO RIZZATO - 26/03/2021 às 18:50:06, LIEDI LEGI BARIANI BERNUCCI - 26/03/2021 às 20:44:50, CLAUDIA ECHEVENGUÁ TEIXEIRA - 29/03/2021 às 15:18:35 e MARCOS VINICIUS DE SOUZA - 29/03/2021 às 18:01:33.
Autenticado com senha por ITANNA CAROLINE MOTA DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 11:26:49.
Documento Nº: 15463302-6456 - consulta à autenticidade em <https://www.documentos.spsempapel.sp.gov.br/sigaex/publico/app/autenticar?n=15463302-6456>



das Unidades EMBRAPIL de BIO e MAT desde 2015, cuja média nos cinco anos anteriores foi de R\$ 1,8 MM. A Figura 16 mostra a evolução anual das Unidades EMBRAPIL em termos de quantidade e valores de contratos assinados.

Figura 16- Evolução de contratos EMBRAPIL: valores e quantidade



Fonte: Coordenadoria de Inteligência de Mercado e Estratégia (2021)

Para 2021 no contexto da EMBRAPIL, o IPT se candidatou e está na segunda etapa do chamamento BNDES-COVID-EMBRAPIL. As metas do IPT neste programa consistem na contratação de 13 projetos no valor de R\$ 18 MM. Na Unidade EMBRAPIL Materiais, são 18 propostas em fase final de negociação com o cliente no valor de R\$ 13 MM. Para as áreas de mobilidade e logística e ferramentaria do Rota 2030, são 11 projetos em negociação e R\$ 29 MM em propostas. Sendo assim, são R\$ 60 MM em propostas divididas em 42 negociações, todas de P&D.

Em relação ao programa Rota 2030, o IPT é o Coordenador Técnico da linha IV em ferramentaria e os números do programa são mostrados na Figura 17.



Figura 17 - Painel de Resultados Rota 2030



NÚMEROS GERAIS

R\$74mi Captados para a Linha IV	4 Chamadas Públicas	9 Projetos Aprovados
R\$58mi Valor total de projetos PD&I	R\$29mi Aporte da Fundep em PD&I	R\$29mi Contrapartida Econômica
18 ICTs em Projetos PD&I	67 Empresas em Projetos PD&I	

Fonte: FUNDEP (2021)

As atividades do Instituto também resultam em depósitos de patentes e registro de software, em 2020 foram sete depósitos e dois registros.

A Figura 18 apresenta um resumo dos depósitos de patentes do Instituto.

Figura 18 - relação de Patentes depositadas pelo IPT em 2020

Patente	Título	Co-titular
BR 10 2020 003635 1	DISPOSITIVO MICROFLUÍDICO PARA PROCESSO DE ELETROFIAÇÃO PARA OBTENÇÃO DE NANOFIBRAS	
BR 10 2020 009227 8	TINTA EPÓXI RICA EM ZINCO COM PROPRIEDADES MECÂNICAS DIFERENCIADAS	VALE / RENNER
BR 10 2020 014700 5	PRODUTO NANÓESTRUTURADO COLÓIDAL CONTENDO EXTRATO DE CENTELLA ASIÁTICA	NANOFITOTEC
BR 10 2020 015401 0	NANOCARREADORES MICELARES FORMADOS POR COPOLÍMERO TRIBLOCO COMO SISTEMA DE LIBERAÇÃO CONTROLADA PARA IMUNOCOMPLEXOS E PRODUTO RESULTANTE PARA USO VETERINÁRIO	BIOVET
BR 10 2020 020874 8	SISTEMA AUTOMÁTICO PARA DETECTAR E AVALIAR BURACOS EM PAVIMENTOS VIÁRIOS	
BR 10 2020 022314 3	PROCESSO PARA A PREPARAÇÃO DE POLIACRILATOS ALCOXILADOS FUNCIONAIS, POLIACRILATOS ALCOXILADOS FUNCIONAIS, E, USO DOS MESMOS	OXITENO

Av. prof. Almeida Prado, 532 | Butantã
São Paulo | SP | 05508-901
Tel +55 11 3767 4000 | Fax +55 11 3767 4002 | ipt@ipt.br

www.ipt.br



IPTDCI202100279

Assinado com senha por JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 25/03/2021 às 14:53:45, ADRIANO MARIM DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 15:45:08, WILLIAM PEREIRA PINTO - 25/03/2021 às 15:46:23, JAIRO KLEPACZ - 25/03/2021 às 16:05:04, FLAVIA GUTIERREZ MOTTA - 25/03/2021 às 16:15:24, LUCIANA HARUMI HASHIBA MAESTRELLI HORTA - 25/03/2021 às 18:53:06, JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 26/03/2021 às 18:37:26, ALESSANDRO PANSANATO RIZZATO - 26/03/2021 às 18:50:06, LIEDI LEGI BARIANI BERNUCCI - 26/03/2021 às 20:44:50, CLAUDIA ECHEVENGUÁ TEIXEIRA - 29/03/2021 às 15:18:35 e MARCOS VINICIUS DE SOUZA - 29/03/2021 às 18:01:33.
Autenticado com senha por ITANNA CAROLINE MOTA DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 11:26:49.
Documento Nº: 15463302-6456 - consulta à autenticidade em
<https://www.documentos.spsempapel.sp.gov.br/sigaex/publico/app/autenticar?n=15463302-6456>



Fonte: Coordenadoria de Inteligência de Mercado e Estratégia (2021)

A quantidade de patentes depositadas pelo IPT em 2020 ficou acima de sua média histórica de cinco patentes por ano e também deve ser destacada a quantidade de patentes em co-titularidade com a iniciativa privada (mais de 70%), a maioria derivadas de projetos EMBRAPIL.

9 MERCADO DE ATUAÇÃO

O IPT atua em dois mercados principais: um voltado para atender os clientes públicos para implantação, desenvolvimento e execução de políticas públicas, que se convencionou denominar de IPT.GOV, e outro voltado para atender os clientes privados, ações denominadas de IPT.COM. As principais ações voltadas para esses mercados estão descritas nos próximos itens dessa carta anual.

9.1 IPT.GOV

Descrição das ações que devem ser destacadas no âmbito da atuação do Instituto com políticas públicas.

- Atuação na Comissão Estadual dos ODS o IPT contribuiu de forma decisiva para a Comissão, coordenando duas das quatro Câmaras Técnicas (Paz e Prosperidade), além de compor a equipe de coordenação executiva dos trabalhos. Em 2020, foi definido o formato do próximo relatório estadual dos ODS e elaboradas as primeiras versões dos textos dos órgãos participantes. O relatório completo será lançado em 2021, e será integrado às bibliotecas de relatórios da ONU.
- IdeiaGov: o IPT somou-se à equipe organizadora do IdeiaGov para a concepção e prototipação das primeiras chamadas do programa, que visa criar instrumentos para incentivar a inovação na gestão pública. O Instituto contribuiu para a criação dos procedimentos e da jornada dos proponentes, e também na avaliação de projetos submetidos pelas empresas em respostas aos primeiros desafios do programa.
- Apoio municipal em resíduos sólidos: por meio da Plataforma IPT Pró Municípios, o IPT iniciou o apoio ao Consórcio Intermunicipal do Centro Oeste Paulista (CICOP) na elaboração do seu plano de gestão integrada de resíduos

Av. prof. Almeida Prado, 532 | Butantã
São Paulo | SP | 05508-901
Tel +55 11 3767 4000 | Fax +55 11 3767 4002 | ipt@ipt.br

www.ipt.br



IP1DCI02100279

Assinado com senha por JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 25/03/2021 às 14:53:45, ADRIANO MARIM DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 15:45:08, WILLIAM PEREIRA PINTO - 25/03/2021 às 15:46:23, JAIRO KLEPACZ - 25/03/2021 às 16:05:04, FLAVIA GUTIERREZ MOTTA - 25/03/2021 às 16:15:24, LUCIANA HARUMI HASHIBA MAESTRELLI HORTA - 25/03/2021 às 18:53:06, JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 26/03/2021 às 18:37:26, ALESSANDRO PANSANATO RIZZATO - 26/03/2021 às 18:50:06, LIEDI LEGI BARIANI BERNUCCI - 26/03/2021 às 20:44:50, CLAUDIA ECHEVENGUÁ TEIXEIRA - 29/03/2021 às 15:18:35 e MARCOS VINICIUS DE SOUZA - 29/03/2021 às 18:01:33.
Autenticado com senha por ITANNA CAROLINE MOTA DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 11:26:49.
Documento Nº: 15463302-6456 - consulta à autenticidade em
<https://www.documentos.spsempapel.sp.gov.br/sigaex/publico/app/autenticar?n=15463302-6456>



sólidos. O consórcio está responsável pela execução das atividades necessárias ao desenvolvimento do plano, com orientação da equipe do IPT.

9.2 IPT.COM

Dentre as ações com mercado privado, vale destacar as negociações do IPT Open que é um dos grandes projetos do Instituto em 2020.

9.2.1 IPT OPEN

O início de 2020 foi de expectativa elevada à cerca do início das operações do IPT Open, uma ansiedade inerente por apresentar ao ecossistema de inovação brasileiro um modelo de negócios consolidado no mundo Digital e das “Tech-Companies”, mais ainda pouco difundido no universo da *HardScience* e da *DeepTech*, o IPT Open Experience. No entanto, devido à situação de pandemia, todo planejamento foi impactado fortemente, de forma que tivemos que reavaliar as condições e premissas assumidas durante o ano de 2019. As incertezas oriundas da situação pandêmica mundial fizeram com que as empresas revissem seus planos de investimento e em alguns casos, as empresas cortaram totalmente o orçamento de investimento em inovação.

Mesmo com este cenário adverso de pandemia, quatro empresas fecharam contrato de adesão ao IPT Open, sendo elas Klabin, 3M, Kimberly Clark, Siemens e Grabio. As quatro primeiras, respectivamente, aderiram ao modelo de Hub de Inovação, enquanto que a Granbio instalou um Centro de Inovação no Prédio 50. Ela concentrou suas atividades de P,D&I nas instalações do IPT. Esse resultado indica que o produto do IPT Open cria valor para as empresas, e que mesmo em situações adversas como as enfrentadas durante o ano de 2020, o investimento em inovação não pode parar. Para a organização IPT, esse novo modelo de negócios consolida a visão da organização quando lançou o projeto, de promover o estímulo e a conexão com empresas, e consequentemente para o nosso País. Resultados adicionais esperados também foram atingidos tais como a gestão do networking com conexão global para ampliação de oportunidades de mercado para os atores do ecossistema.

Segurança Jurídica

Muito embora, no 2019 tenha sido realizado um trabalho intenso de construção do arcabouço jurídico do modelo de negócios do IPT Open, durante 2020 tivemos que realizar uma série de ajustes nos chamamentos e seus respectivos documentos necessários para adesão das empresas ao IPT Open.

Foram lançadas duas erratas ao chamamento objetivando acomodar demandas legítimas das empresas, inclusive sem as quais o modelo estava correndo risco de naufragar. Neste sentido foi fundamental o trabalho realizado pela equipe de Contratos revisando e incorporando as necessidades das empresas parceiras.

Av. prof. Almeida Prado, 532 | Butantã
São Paulo | SP | 05508-901
Tel +55 11 3767 4000 | Fax +55 11 3767 4002 | ipt@ipt.br

www.ipt.br



Assinado com senha por JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 25/03/2021 às 14:53:45, ADRIANO MARIM DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 15:45:08, WILLIAM PEREIRA PINTO - 25/03/2021 às 15:46:23, JAIRO KLEPACZ - 25/03/2021 às 16:05:04, FLAVIA GUTIERREZ MOTTA - 25/03/2021 às 16:15:24, LUCIANA HARUMI HASHIBA MAESTRELLI HORTA - 25/03/2021 às 18:53:06, JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 26/03/2021 às 18:37:26, ALESSANDRO PANSANATO RIZZATO - 26/03/2021 às 18:50:06, LIEDI LEGI BARIANI BERNUCCI - 26/03/2021 às 20:44:50, CLAUDIA ECHEVENGUÁ TEIXEIRA - 29/03/2021 às 15:18:35 e MARCOS VINICIUS DE SOUZA - 29/03/2021 às 18:01:33.
Autenticado com senha por ITANNA CAROLINE MOTA DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 11:26:49.
Documento Nº: 15463302-6456 - consulta à autenticidade em <https://www.documentos.spsempapel.sp.gov.br/sigaex/publico/app/autenticar?n=15463302-6456>



Ainda no primeiro trimestre de 2021 está previsto o lançamento de mais uma atualização do chamamento, trazendo mais oportunidades de adesão de empresas ao ecossistema criado.

Eixos de atuação do IPT OPEN

No exercício do último ano, ficou evidente a dificuldade de atração de empresas para o modelo do IPT Open, muito provavelmente relacionado ao produto ofertado, cuja amplitude apresentada às empresas era tão grande, que não era possível identificar o real ganho que a parceria traria para as empresas. Para que a iniciativa de buscar integrar, com maior proximidade e intensidade, empresas, governos, Instituições Científicas, Tecnológicas e de Inovação – ICTs, investidores, organizações da sociedade civil, *startups* e agentes fomentadores em um mesmo ambiente, conectando-os a uma infraestrutura tecnológica e de negócios propícios ao desenvolvimento de *hardtech*, engenharias e pesquisas aplicadas, estavam correndo um risco grande.

As empresas associadas ajudaram a definir o produto neste primeiro momento de atuação do IPT Open, ficou claro para a direção que para preencher toda a cadeia da inovação, era necessário ter a sua fundação, e essa fundação são as empresas-âncoras, que identificam tangivelmente o valor da Inovação Aberta. Esta definição tem dois objetivos bem definidos, sendo o primeiro deles a sustentabilidade do IPT Open através de contratos mais longos e a penetração mercadológica que estas empresas pode trazer para o IPT.

Os eixos iniciais de trabalho do IPT Open permanecem, mas implementamos a cota de adesão flexível, no qual demanda da empresa pode ser acomodada, sendo mais atrativa que os modelos mais rígidos das cotas Ouro, Prata e Bronze. Esse fato também motivou uma revisão profunda do pacote de serviços a ser oferecidos.

A seguir um breve relato do status dos modelos:

- Hub de inovação – as reformas e adequações do prédio 01 do IPT que abrigará empresas-âncoras que se instalarão para participar de um ambiente coabitado por ICTs (Institutos de Ciência e Tecnologia), *startups*, aceleradoras, pesquisadores, docentes, equipe de negócios, investidores, agências de fomento, entre outros teve início apenas no final do ano. As empresas-âncoras, que aderiram ao Hub do IPT Open, foram a Siemens, a Klabin, a 3M e a Kimberly Clark. Todas elas deixaram para iniciar as atividades no início de 2021.
- Centros de Inovação – os espaços disponíveis para que empresas instalem suas estruturas de desenvolvimento de PD&I começaram a ser ocupados. A primeira empresa a se instalar foi a Granbio, sendo que atualmente a maior demanda para adesão ao IPT Open se concentra nesta modalidade. Ainda durante o ano de 2020, mais 3 empresas iniciaram as conversas e manifestaram interesse para ingressar no IPT Open nesta modalidade

Av. prof. Almeida Prado, 532 | Butantã
São Paulo | SP | 05508-901
Tel +55 11 3767 4000 | Fax +55 11 3767 4002 | ipt@ipt.br

www.ipt.br



IPTDCI202100279

Assinado com senha por JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 25/03/2021 às 14:53:45, ADRIANO MARIM DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 15:45:08, WILLIAM PEREIRA PINTO - 25/03/2021 às 15:46:23, JAIRO KLEPACZ - 25/03/2021 às 16:05:04, FLAVIA GUTIERREZ MOTTA - 25/03/2021 às 16:15:24, LUCIANA HARUMI HASHIBA MAESTRELLI HORTA - 25/03/2021 às 18:53:06, JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 26/03/2021 às 18:37:26, ALESSANDRO PANSANATO RIZZATO - 26/03/2021 às 18:50:06, LIEDI LEGI BARIANI BERNUCCI - 26/03/2021 às 20:44:50, CLAUDIA ECHEVENGUÁ TEIXEIRA - 29/03/2021 às 15:18:35 e MARCOS VINICIUS DE SOUZA - 29/03/2021 às 18:01:33.

Autenticado com senha por ITANNA CAROLINE MOTA DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 11:26:49.
Documento Nº: 15463302-6456 - consulta à autenticidade em
<https://www.documentos.spsempapel.sp.gov.br/sigaex/publico/app/autenticar?n=15463302-6456>



A nova Diretoria do IPT OPEN

A diretoria do IPT OPEN criada em 2019 devido ao caráter estratégico da iniciativa e sua ligação direta com a nova visão do IPT, de “Conectar diferentes atores em um ecossistema de inovação em *hardtech* vibrante capaz de gerar inovações de elevado impacto para o mercado e para a sociedade” teve sua operação iniciada em 2020 e focada especificamente, em desenvolver esse novo modelo de negócio. Operação e adequação do ambiente para atração das empresas para o campus, contratos e obras civis de adequação dos espaços. Esforços intensos para obtenção de documentação para operação do *Hub*, mas devido a complexidade não foi possível evitar o atraso no início das operações. O Diretor do IPT Open com sua missão de dirigir as ações, implantar, consolidar e operar o IPT Open teve que ser substituído, sendo que o novo Diretor assumiu suas atividades em novembro de 2020. Ressalta-se que mesmo assim, foi possível finalizar os processos de contratação iniciados pelo diretor anterior, em um esforço de toda a diretoria executiva que garantiu a inauguração em 25 de novembro.

Uma revisão estratégica e do modelo de negócios está em pleno curso, bem como uma revisão do produto IPT Open. Buscou um alinhamento estratégico com os stakeholders e construiu-se uma nova visão compartilhada da missão e valores do IPT Open. Esta revisão se desdobra em um plano estratégico de ações e de organização da equipe, que terá efeito à partir de Janeiro de 2021.

9.2.2 Rota 2030

Novos modelos de políticas públicas para o desenvolvimento e a competitividade da indústria estão sendo implementados. Um exemplo deste fato é o Rota 2030. O Governo Federal, por intermédio do Ministério da Economia, desenvolveu uma política pública para fomentar o desenvolvimento tecnológico e a engenharia automotiva no Brasil.

Estimulado por esse novo marco legal, no dia 20 de setembro de 2019, foi aprovado o Programa de Pesquisa Prioritário do Rota 2030 – Ferramentarias Brasileiras Mais Competitivas.

O programa elaborado pelo IPT e pela Fundep com mais uma série de parceiros, a linha IV do Rota 2030, foi selecionado em uma chamada pública pelo Conselho Gestor do Rota 2030 como o Programa Prioritário (arts. 15, inciso II, e 36, inciso II, do Decreto nº 9.557, de 2018). Esse programa visa o fortalecimento da cadeia de ferramental e moldes destinados a produtos automotivos (Portaria MECON nº 86 de março de 2019).

A PPP Ferramentarias Brasileiras Mais competitivas, sob a coordenação técnica do IPT pretende contribuir com a geração de conhecimento e tecnologia para prover o necessário à retomada da competitividade do setor estratégico para todo tecido industrial brasileiro: as ferramentarias.

Nos próximos cinco anos o programa está autorizado a captar recursos do regime de ex-tarifário e aplicá-los para o desenvolvimento do Programa

Av. prof. Almeida Prado, 532 | Butantã
São Paulo | SP | 05508-901
Tel +55 11 3767 4000 | Fax +55 11 3767 4002 | ipt@ipt.br

www.ipt.br



IPTDCI202100279

Assinado com senha por JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 25/03/2021 às 14:53:45, ADRIANO MARIM DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 15:45:08, WILLIAM PEREIRA PINTO - 25/03/2021 às 15:46:23, JAIRO KLEPACZ - 25/03/2021 às 16:05:04, FLAVIA GUTIERREZ MOTTA - 25/03/2021 às 16:15:24, LUCIANA HARUMI HASHIBA MAESTRELLI HORTA - 25/03/2021 às 18:53:06, JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 26/03/2021 às 18:37:26, ALESSANDRO PANSANATO RIZZATO - 26/03/2021 às 18:50:06, LIEDI LEGI BARIANI BERNUCCI - 26/03/2021 às 20:44:50, CLAUDIA ECHEVENGUÁ TEIXEIRA - 29/03/2021 às 15:18:35 e MARCOS VINICIUS DE SOUZA - 29/03/2021 às 18:01:33.
Autenticado com senha por ITANNA CAROLINE MOTA DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 11:26:49.
Documento Nº: 15463302-6456 - consulta à autenticidade em
<https://www.documentos.spsempapel.sp.gov.br/sigaex/publico/app/autenticar?n=15463302-6456>



Ferramentarias Brasileiras Mais Competitivas. Serão injetados no setor mais de 200 milhões de reais para o desenvolvimento de tecnologias aplicadas, na certificação, na formação e o empreendedorismo relacionado ao setor de ferramental no Brasil.

A motivação para esse investimento é retomar a competitividade do setor, certificar ferramentarias e prepará-las para participar de projetos globais de fornecimento de ferramental.

O IPT junto a essas entidades desenvolverá projetos e iniciativas para fomentar o desenvolvimento tecnológico do setor e melhorar a competitividade das ferramentarias.

O desenvolvimento do programa será realizado por meio de:

- Ações de curto prazo : implementar o programa e suas ações, desenvolvendo a cadeia de ferramental e aproximando-a das ICTs e ;
- Ações de médio prazo : formar massa crítica nas frentes relacionadas às áreas do conhecimento envolvidas na produção e aplicação de ferramental na indústria automotiva; acelerar o desenvolvimento de *startups* e novas tecnologias que promovam a competitividade da cadeia de ferramental no Brasil; desenvolver programas de formação técnico e gerencial para a geração de gestores de ferramentaria do futuro; certificar as ferramentarias brasileiras colocando-os a um nível e competitividade internacional.

Será montado no IPT um grupo de pesquisadores focados nos objetivos da LINHA IV com a missão de conceber projetos de pesquisa agregando as competências do Instituto e estabelecendo parcerias com outras ICTs, tanto nacionais como internacionais.

9.2.3 Fórum Econômico Mundial (Centro Afiliado à Rede de Centros para a Quarta Revolução Industrial do Fórum Econômico Mundial)

A Quarta Revolução Industrial é caracterizada pelos avanços sem precedentes na tecnologia, transformando a maneira como indivíduos e grupos em toda a sociedade vivem, trabalham e interagem. Novos princípios, protocolos, regras e políticas são necessários para acelerar os efeitos positivos e inclusivos das tecnologias emergentes, minimizando ou eliminando suas consequências negativas. Historicamente, o setor público tem sido reativo às mudanças econômicas e sociais oriundas da revolução tecnológica, agindo somente quando as consequências negativas já foram difundidas e são bem compreendidas (ou perdendo oportunidade de estimular a adoção de determinadas tecnologias emergentes e usufruir de seus benefícios). No entanto, dada a velocidade, escala e escopo da Quarta Revolução Industrial, os governos estão ansiosos por insights e ferramentas que lhes permitam moldar de maneira proativa a trajetória dessas tendências. Uma abordagem mais rápida, mais ágil e colaborativa para governar as tecnologias emergentes, bem como



novos modelos de negócios, é necessária. O IPT está desenvolvendo um projeto cujo objetivo é acelerar o engajamento de pequenas e médias empresas na transformação digital. O desenvolvimento do projeto ocorrerá por meio de: projeto piloto de aceleração de IIoT (Industrial Internet of Things) em 130 pequenas e médias empresas paulistas, com apoio do Fórum Econômico Mundial e Ministério da Economia, patrocinado pela Secretaria de Desenvolvimento do Estado de São Paulo e executado pelo IPT juntamente com a equipe do ITA;

No ano de 2020, foram realizados 50 atendimentos e implementações de tecnologias de Indústria 4.0 em PMEs. O método de atendimento está sendo ajustado a fim de conferir escalabilidade, possibilitando a futura expansão do programa em escala nacional. Até o final de 2021, o método de atendimento deverá ser revisto, com a aplicação em mais 80 empresas;

9.2.4 EMBRAPPI

O IPT atua com a Embrapii desde a fase piloto do programa. Somos a única ICT do país com duas unidades credenciadas. Desde seu início, o Instituto já contratou R\$ 140,75 milhões em projetos, considerando suas unidades (Materiais de Alto Desempenho e Desenvolvimento e Escalonamento de Processos Biotecnológicos).

Como atividade mais representativa do Instituto em termos de P&D, as ações EMBRAPPI que, historicamente, são responsáveis por 80 contratos no valor de R\$ 150 milhões entre 2012 e 2020 resultaram em nove novos projetos que somam R\$ 4,5 MM em P&D no ano de 2020.

9.2.5 Observatório

Em função do cenário incerto da economia por conta da pandemia, a DIN realizou um estudo de cenários para diversos setores pós-pandemia. Além disso, coordenou a realização de alguns estudos de mercado para apoiar a reestruturação das áreas técnicas, incluindo o setor de Habitação, Infraestrutura e Energia;

9.2.6 Centro de Inteligência Artificial

Em 2020, o IPT articulou a criação de um consórcio de 6 empresas e 20 universidades, além de 7 institutos internacionais parceiros, para a criação de um centro de inteligência artificial aplicado à manufatura. A proposta foi submetida para a FAPESP no final de 2020, e aguarda a aprovação no primeiro semestre de 2021.

9.2.7 Centro de Inovação em Economia Circular

O IPT uniu-se ao SENAI-CETIQT (RJ) e à empresa Exchange4Change para a constituição de um Centro para estimular a adoção de práticas de economia circular

Av. prof. Almeida Prado, 532 | Butantã
São Paulo | SP | 05508-901
Tel +55 11 3767 4000 | Fax +55 11 3767 4002 | ipt@ipt.br

www.ipt.br



IPTDCI202100279

Assinado com senha por JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 25/03/2021 às 14:53:45, ADRIANO MARIM DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 15:45:08, WILLIAM PEREIRA PINTO - 25/03/2021 às 15:46:23, JAIRO KLEPACZ - 25/03/2021 às 16:05:04, FLAVIA GUTIERREZ MOTTA - 25/03/2021 às 16:15:24, LUCIANA HARUMI HASHIBA MAESTRELLI HORTA - 25/03/2021 às 18:53:06, JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 26/03/2021 às 18:37:26, ALESSANDRO PANSANATO RIZZATO - 26/03/2021 às 18:50:06, LIEDI LEGI BARIANI BERNUCCI - 26/03/2021 às 20:44:50, CLAUDIA ECHEVENGUÁ TEIXEIRA - 29/03/2021 às 15:18:35 e MARCOS VINICIUS DE SOUZA - 29/03/2021 às 18:01:33.
Autenticado com senha por ITANNA CAROLINE MOTA DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 11:26:49.
Documento Nº: 15463302-6456 - consulta à autenticidade em
<https://www.documentos.spsempapel.sp.gov.br/sigaex/publico/app/autenticar?n=15463302-6456>



nos mais diversos setores. O Centro terá como diferencial o foco em projetos de P&D para viabilizar a circularidade, congregando parceiros que possam ajudar a impulsionar o tema. A assinatura do convênio deverá ocorrer no primeiro semestre de 2021.

9.2.8 IPT como Organismo Certificar do Produto (OCP)

O Instituto é acreditado como Organismo de Certificação de Produtos (OCP), a certificação é um processo no qual um organismo de terceira parte avalia se determinado produto ou serviço atende a uma norma técnica, baseando-se em auditorias de sistema de gestão, processo produtivo, tratamento de reclamações, coletas de amostras e ensaios dos produtos em laboratórios qualificados. Quando em conformidade, concede-se a certificação à empresa, que poderá utilizar a marca de certificação IPT no produto certificado, garantindo aos consumidores que a produção é controlada e que o produto atende à determinada norma técnica.

A certificação de um produto pode estar relacionada ao Desempenho, Segurança, Saúde e Meio Ambiente.

O processo de certificação é classificado como “Voluntário” ou “Compulsório”. A certificação compulsória é regulamentada por lei ou Portaria. Os produtos listados nas regulamentações apenas podem ser comercializados após a certificação.

Na certificação voluntária a decisão é do fabricante ou importador que busca agregar valor ao seu produto utilizando a marca do IPT, representando assim uma vantagem competitiva no mercado em relação aos seus concorrentes. Essa certificação deve ser realizada com base em uma norma técnica.

Ao longo de 2020 o IPT OCP elaborou regulamento para Portas Corta Fogo e Aparelhos Elétricos Fixos de Aquecimento Instantâneo de Água (chuveiros). O início das operações como OCP resultou na emissão de 10 propostas de serviços, tendo sido assinados 6 contratos.

9.2.9 Atuação do IPT como Organismo de Inspeção Acreditado (OIA)

O IPT é credenciado como um OIA para inspeção de obras e em 2020, diante de um cenário de redução no número de obras de infraestrutura, realizou um importante trabalho para a Concessionária de Rodovias Piracicaba – Panorma S.A. – PIPA, denominada Eixo SP.

10 PROJETOS PARA DESENVOLVIMENTO DE NOVOS SERVIÇOS E NOVAS CAPACITAÇÕES

10.1 Plano de Desenvolvimento Institucional na área de Transformação Digital - Manufatura Avançada e Cidades Inteligentes e Sustentáveis (PDIP FAPESP)

O projeto iniciado em maio de 2018 aborda o tema Transformação Digital por dois eixos de pesquisa: Manufatura Avançada e Cidades Inteligentes e Sustentáveis. O

Av. prof. Almeida Prado, 532 | Butantã
São Paulo | SP | 05508-901
Tel +55 11 3767 4000 | Fax +55 11 3767 4002 | ipt@ipt.br

www.ipt.br



IPTDCI202100279

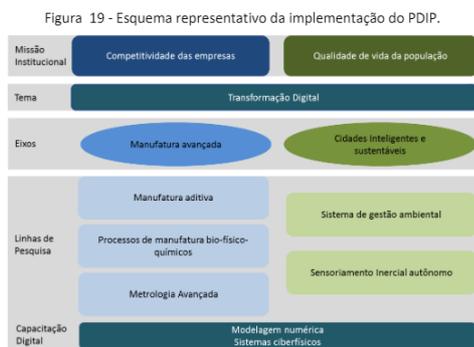
Assinado com senha por JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 25/03/2021 às 14:53:45, ADRIANO MARIM DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 15:45:08, WILLIAM PEREIRA PINTO - 25/03/2021 às 15:46:23, JAIRÓ KLEPACZ - 25/03/2021 às 16:05:04, FLAVIA GUTIERREZ MOTTA - 25/03/2021 às 16:15:24, LUCIANA HARUMI HASHIBA MAESTRELLI HORTA - 25/03/2021 às 18:53:06, JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 26/03/2021 às 18:37:26, ALESSANDRO PANSANATO RIZZATO - 26/03/2021 às 18:50:06, LIEDI LEGI BARIANI BERNUCCI - 26/03/2021 às 20:44:50, CLAUDIA ECHEVENGUÁ TEIXEIRA - 29/03/2021 às 15:18:35 e MARCOS VINICIUS DE SOUZA - 29/03/2021 às 18:01:33.
Autenticado com senha por ITANNA CAROLINE MOTA DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 11:26:49.
Documento Nº: 15463302-6456 - consulta à autenticidade em
<https://www.documentos.spsempapel.sp.gov.br/sigaex/publico/app/autenticar?n=15463302-6456>



objetivo do IPT com a aplicação do PDIP FAPESP é aumentar sua capacidade de conduzir pesquisa aplicada e gerar inovação no tema Transformação Digital, o desdobramento desse objetivo contempla três frentes:

- Aumentar, qualitativamente e quantitativamente, a capacidade de gerar inovação baseada em pesquisa;
- Ampliar a capacidade de acesso, compreensão e utilização do conhecimento científico e tecnológico existente no mundo nas áreas de Manufatura Avançada e de Cidades Inteligentes e Sustentáveis; e
- Aumentar a interação e a cooperação científica e tecnológica em pesquisa com instituições de referência nos âmbitos nacional e internacional, geradoras de conhecimento novo em C&T.

A Figura 19 demonstra, esquematicamente, a correlação entre missão institucional, tema e eixos do PDIP e linhas de pesquisa.



Como resultados parciais podem ser citados: a Ampliação do portfólio de pesquisa do Instituto e aumento do seu impacto sobre a sociedade; Impacto sobre o perfil de atividades do Instituto; e Criação das bases de um Polo de Transformação Digital tendo IPT e USP como instituições-âncora.

Os resultados indicam o impacto expressivo da condução do PDIP-IPT sobre o portfólio de pesquisa do Instituto, notadamente nas áreas de sensoriamento e de metrologia. É provável que o programa tenha funcionado como catalisador de uma capacitação latente. Tais resultados permitem afirmar, ainda, que o objetivo almejado com a aplicação do PDIP, que é aumentar a capacidade de conduzir pesquisa aplicada e gerar inovação no tema Transformação Digital, vem sendo alcançado. A participação ativa do Instituto nas ações do GESP no combate à COVID-19 é também reflexo disso.

Av. prof. Almeida Prado, 532 | Butantã
São Paulo | SP | 05508-901
Tel +55 11 3767 4000 | Fax +55 11 3767 4002 | ipt@ipt.br

www.ipt.br



IPTDCI202100279

Assinado com senha por JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 25/03/2021 às 14:53:45, ADRIANO MARIM DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 15:45:08, WILLIAM PEREIRA PINTO - 25/03/2021 às 15:46:23, JAIRO KLEPACZ - 25/03/2021 às 16:05:04, FLAVIA GUTIERREZ MOTTA - 25/03/2021 às 16:15:24, LUCIANA HARUMI HASHIBA MAESTRELLI HORTA - 25/03/2021 às 18:53:06, JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 26/03/2021 às 18:37:26, ALESSANDRO PANSANATO RIZZATO - 26/03/2021 às 18:50:06, LIEDI LEGI BARIANI BERNUCCI - 26/03/2021 às 20:44:50, CLAUDIA ECHEVENGUÁ TEIXEIRA - 29/03/2021 às 15:18:35 e MARCOS VINICIUS DE SOUZA - 29/03/2021 às 18:01:33.
Autenticado com senha por ITANNA CAROLINE MOTA DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 11:26:49.
Documento Nº. 15463302-6456 - consulta à autenticidade em <https://www.documentos.spsempapel.sp.gov.br/sigaex/publico/app/autenticar?n=15463302-6456>



Ações adicionais para fortalecer a capacidade mencionada acima têm sido implementadas, com destaque para a aplicação de recursos orçamentários na digitalização dos procedimentos laboratoriais (R\$ 1,5 milhões nos próximos 24 meses) e a manutenção de um fórum propositivo permanente voltado para a aplicação da Transformação Digital nas ações operacionais e nos negócios do Instituto (perto de 100 participantes).

10.2 Inteligência Artificial: novo marco para a indústria brasileira

O IPT lidera um grupo de pesquisas para viabilizar a aceleração e a digitalização da indústria brasileira, por meio da aplicação do estado da arte focado no atendimento das necessidades da indústria, realizando P&D e executando provas de conceito e instalando os conceitos em plantas de demonstração. Todo o processo envolverá aspectos de difusão do conhecimento e transferência de tecnologia integrada em um ecossistema de inovação.

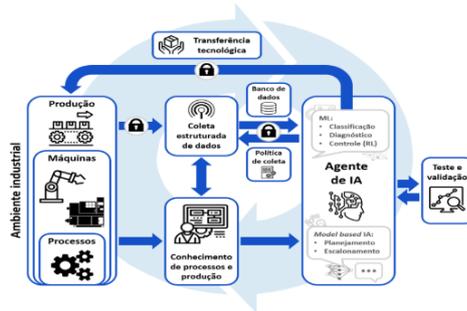
Esta iniciativa conta com a participação de seis parceiros industriais fundadores, 85 pesquisadores de universidades e institutos de pesquisa brasileiros, assessoria de oito instituições de pesquisa e universidades internacionais, com a coordenação de um comitê gestor formado por especialistas do setor e da academia. O IPT incorpora a esta iniciativa parte de seus pesquisadores de suas Unidades de Negócios, como das Unidades de Tecnologias Digitais, Biomanufatura, Materiais Avançados, Energia e Tecnologias Regulatórias e Metrologia, além de suas duas unidades EMBRAPIL.

Os resultados esperados incluem análises setoriais e dos desafios do ecossistema de indústria 4.0 no Brasil; formação de mestres e doutores; geração de patentes; desenvolvimento de *startups* e *spin-offs*; publicações científicas; bem como o desenvolvimento de políticas públicas para a difusão das tecnologias. As empresas poderão ainda utilizar os resultados em projetos próprios de desenvolvimento de tecnologias. O impacto ocorre por meio de duas perspectivas: (i) a perspectiva tecnológica, com modelos de inovação incrementais ou disruptivos, que mudariam a forma como a indústria atua ou fabrica seus produtos; (ii) a perspectiva da propriedade intelectual, em que se utiliza o conhecimento gerado por meio de Projetos de Inovação Tecnológica Pré-Competitiva, prestação de serviços de consultorias ou assessorias, ou no licenciamento a terceiros, seja por patentes, softwares ou desenvolvimento de *startups* e *spin-offs*. Para tanto, será aplicado o conhecimento de processos e de produção interconectados com agentes de inteligência artificial, os quais utilizarão a coleta de dados oriundos de diversas fontes, tais como: dispositivos de IoT, máquinas-ferramentas e outros elementos Ciberfísicos.

Em conjunto, estas instituições reúnem os elementos necessários para promover Pesquisa Aplicada em Inteligência Artificial de referência mundial para o desenvolvimento tecnológico da Indústria. A Figura 16 a seguir apresenta do ciclo de desenvolvimento.



Figura 20 - Ciclo de desenvolvimento de tecnologias aplicadas focado no ambiente industrial.



11 PROJETOS EM DESTAQUE

Alguns projetos se destacaram em 2020, dentre eles citamos:

11.1 Projetos de apoio ao combate ao COVID-19

O IPT por meio de uma iniciativa voluntária, amparada em sua missão institucional, estabeleceu o projeto “Ações Emergenciais contra a COVID” para apoio ao governo do Estado de São Paulo na pandemia. Foram realizados 5 projetos de “Aplicações de Big Data e georreferenciamento de dados aplicados na geração de informações para o desenvolvimento de estratégias de mitigação de riscos à população e ao apoio a políticas públicas.”; 1 projeto para “Suporte técnico à Secretaria de Desenvolvimento Econômico do Estado de São Paulo (SDE) e suas parceiras, para seleção, avaliação, apoio ao desenvolvimento e validação de tecnologias relacionadas ao combate à COVID-19.” e 8 projetos de “Apoio ao desenvolvimento, adequação e manutenção de ventiladores pulmonares.”. Esse último com a prestação de serviços gratuita para instituições do terceiro setor, do Estado e de ensino e pesquisa, e serviços remunerados quando do atendimento a empresas.

Foram também desenvolvidos 12 projetos envolvendo Ensaios, Calibrações, Análises microbiológicas, Avaliação de consistência de dados e Avaliação de medidas a serem propostas para a prestação dos serviços de transporte público.

Com todas essas iniciativas o IPT contribui com o Estado e a sociedade para o combate ao COVID-19.

11.2 Sistema de Monitoramento Inteligente (SIMI) – Sala de Crise COVID-19

O Decreto nº 64.963 de maio 2020 estabeleceu a Sala de Crise e Monitoramento Inteligente da COVID-19, um ambiente computacional para fornecer ao governo do Estado de SP informações agregadas e anônimas sobre mobilidade,

Av. prof. Almeida Prado, 532 | Butantã
São Paulo | SP | 05508-901
Tel +55 11 3767-4000 | Fax +55 11 3767-4002 | ipt@ipt.br

www.ipt.br



IPTDCI202100279

Assinado com senha por JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 25/03/2021 às 14:53:45, ADRIANO MARIM DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 15:45:08, WILLIAM PEREIRA PINTO - 25/03/2021 às 15:46:23, JAIRO KLEPACZ - 25/03/2021 às 16:05:04, FLAVIA GUTIERREZ MOTTA - 25/03/2021 às 16:15:24, LUCIANA HARUMI HASHIBA MAESTRELLI HORTA - 25/03/2021 às 18:53:06, JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 26/03/2021 às 18:37:26, ALESSANDRO PANSANATO RIZZATO - 26/03/2021 às 18:50:06, LIEDI LEGI BARIANI BERNUCCI - 26/03/2021 às 20:44:50, CLAUDIA ECHEVENGUA TEIXEIRA - 29/03/2021 às 15:18:35 e MARCOS VINICIUS DE SOUZA - 29/03/2021 às 18:01:33.
Autenticado com senha por ITANNA CAROLINE MOTA DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 11:26:49.
Documento Nº. 15463302-6456 - consulta à autenticidade em <https://www.documentos.spsempapel.sp.gov.br/sigaex/publico/app/autenticar?n=15463302-6456>



saúde e economia, para prover suporte à tomada de decisão no enfrentamento à pandemia. O SIMI tem atuado com 4 grupos de iniciativas: Isolamento social; Recuperação econômica; Dados epidemiológicos e Apoio a Secretaria de Desenvolvimento Social (SEDS).

O Sistema SIMI foi criado aproveitando componentes de IoT espalhados pelo Estado, tais como: Celulares; Contadores de tráfego veicular; Radares de velocidade; Tags RFID em veículos; Equipamento emissor de NF e Sistemas de Informações governamentais.

A grande contribuição do Sistema foi a integração com sistemas governamentais (Sivep - Gripe, Censo COVID, E-Sus, Mineração em sites internacionais e mais de 30 sistemas de saúde), oferecendo ao governo informações para auxiliar a tomada de decisão, bem como manter a sociedade informada sobre a disseminação do vírus.

11.3 Nanocobre

Projeto desenvolvido em parceria com a empresa Cecil S/A Laminação de Metais, representa um projeto de PD&I intensivo em tecnologia para controle da pandemia da COVID-19 e disseminação de outras doenças transmissíveis por vias aéreas. O projeto visa à obtenção e aplicação de nanoestruturas a base de cobre com propriedades antimicrobianas e antivirais incorporadas em um vetor de aplicação. Estes vetores representam diferentes setores indústrias incluindo entre eles, a área têxtil com um leque expandido de aplicação, dos tecidos hospitalares até aos tecidos automotivos, bem como no setor de revestimentos poliméricos com possibilidade de aplicação em paredes, pisos, maçanetas, dutos de ar condicionado e ainda em metais sanitários entre outras superfícies, de forma a mitigar a disseminação de contaminantes biológicos incluindo o novo coronavírus, causador da pandemia COVID-19.

11.4 Mineração no Vale do Ribeira

Nos dias 04 e 05 de março de 2020, na cidade de Registro, foi realizado o Fórum de Mineração no Vale do Ribeira. O evento foi organizado pelo IPT e pela Secretaria de Infraestrutura e Meio Ambiente (SIMA), com apoio da Secretaria de Desenvolvimento Regional (SDR). Os participantes receberam uma visão da situação atual da mineração no Vale do Ribeira, sobre a ótica das instâncias governamentais que atuam na área, dos centros de informação, ensino, pesquisa e inovação e do setor empresarial. O evento também contou com uma oficina para a discussão dos temas abordados e uma visita técnica à empresa. Como resultado do Fórum Mineral pode-se destacar que as informações levantadas podem servir para a formulação de uma política pública para a Mineração do Futuro no Vale do Ribeira. Adicionalmente, foi proposta uma Agenda Mineral Propositiva com as seguintes ações: constituir uma comissão para formulação de uma política mineral pra a região; apoiar a elaboração de um Ordenamento Territorial Geomineiro para o Vale do Ribeira; estimular a instituição

Av. prof. Almeida Prado, 532 | Butantã
São Paulo | SP | 05508-901
Tel +55 11 3767 4000 | Fax +55 11 3767 4002 | ipt@ipt.br

www.ipt.br



IP1DCI202100279

Assinado com senha por JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 25/03/2021 às 14:53:45, ADRIANO MARIM DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 15:45:08, WILLIAM PEREIRA PINTO - 25/03/2021 às 15:46:23, JAIRO KLEPACZ - 25/03/2021 às 16:05:04, FLAVIA GUTIERREZ MOTTA - 25/03/2021 às 16:15:24, LUCIANA HARUMI HASHIBA MAESTRELLI HORTA - 25/03/2021 às 18:53:06, JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 26/03/2021 às 18:37:26, ALESSANDRO PANSANATO RIZZATO - 26/03/2021 às 18:50:06, LIEDI LEGI BARIANI BERNUCCI - 26/03/2021 às 20:44:50, CLAUDIA ECHEVENGUÁ TEIXEIRA - 29/03/2021 às 15:18:35 e MARCOS VINICIUS DE SOUZA - 29/03/2021 às 18:01:33.

Autenticado com senha por ITANNA CAROLINE MOTA DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 11:26:49.
Documento Nº: 15463302-6456 - consulta à autenticidade em
<https://www.documentos.spsempapel.sp.gov.br/sigaex/publico/app/autenticar?n=15463302-6456>



de um Arranjo Produtivo Local (APL); e fomentar a recriação do Conselho Estadual de Geologia e Mineração.

11.5 Inspeção de obras e de projetos executivos das principais construções ao longo do Rodoanel Trecho Norte

Projeto de apoio a Secretaria de Logística e Transportes do governo do Estado de São Paulo para inspeção e verificação das obras do Rodoanel Trecho Norte com o objetivo de verificar pendências técnicas para conclusão das obras. Foram feitas análises que permitiram indicar eventuais necessidades de obras complementares para garantir a segurança dos futuros usuários. Os resultados alcançados pelo projeto serão utilizados como subsídio no processo licitatório para contratação de empresas construtoras para finalização das obras.

11.6 Óleo derramado no Nordeste brasileiro - monitoramento de acidentes e mitigação dos impactos ambientais

Projeto em atendimento à Secretaria de Desenvolvimento Econômico que envolve diversas equipes do Instituto na realização de pesquisas relacionadas a prospecções de soluções para monitoramento de acidentes e mitigação dos impactos ambientais nos locais atingidos pelas manchas de óleo na costa brasileira. O vazamento de óleo ocorrido no Nordeste brasileiro foi a maior tragédia ambiental por derramamento de petróleo ocorrido no país e estudos para proposição de ações de monitoramento e mitigação são fundamentais para evitar maiores prejuízos ambientais.

11.7 Pelotização de sementes

Projeto para o desenvolvimento de soluções tecnológicas utilizando o processo de pelletização de sementes. Esse projeto está em fase final e envolveu as áreas de mineração e meio ambiente no desenvolvimento de um método de recuperação de áreas degradadas relacionada à atividade de mineração utilizando sementes pelletizadas com germinação direta na área degradada.

11.8 Estudos técnicos para criação de Unidade de Conservação na Serra de Santo Amaro

Projeto de interesse ambiental com o objetivo de subsidiar a criação de uma Unidade de Conservação (UC) na Serra de Santo Amaro, localizada no município de Guarujá, litoral do Estado de São Paulo. O estabelecimento dessa Unidade de Conservação visa à proteção dos remanescentes florestais e demais ecossistemas naturais do município. Ainda, o projeto permite levantar elementos para subsidiar o governo municipal na elaboração de ações estratégicas para a melhoria da qualidade de vida da população daquela localidade.

Av. prof. Almeida Prado, 532 | Butantã
São Paulo | SP | 05508-901
Tel +55 11 3767-4000 | Fax +55 11 3767-4002 | ipt@ipt.br

www.ipt.br



IP1DC1202100279

Assinado com senha por JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 25/03/2021 às 14:53:45, ADRIANO MARIM DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 15:45:08, WILLIAM PEREIRA PINTO - 25/03/2021 às 15:46:23, JAIRÓ KLEPACZ - 25/03/2021 às 16:05:04, FLAVIA GUTIERREZ MOTTA - 25/03/2021 às 16:15:24, LUCIANA HARUMI HASHIBA MAESTRELLI HORTA - 25/03/2021 às 18:53:06, JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 26/03/2021 às 18:37:26, ALESSANDRO PANSANATO RIZZATO - 26/03/2021 às 18:50:06, LIEDI LEGI BARIANI BERNUCCI - 26/03/2021 às 20:44:50, CLAUDIA ECHEVENGUÁ TEIXEIRA - 29/03/2021 às 15:18:35 e MARCOS VINICIUS DE SOUZA - 29/03/2021 às 18:01:33.

Autenticado com senha por ITANNA CAROLINE MOTA DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 11:26:49.
Documento Nº: 15463302-6456 - consulta à autenticidade em
<https://www.documentos.spsempapel.sp.gov.br/sigaex/publico/app/autenticar?n=15463302-6456>



11.9 Investigação de ruptura em ligação metálica ocorrida na estação São Miguel Paulista

Projeto de assessoria técnica junto à CPTM, com encerramento em janeiro de 2021, para identificar as prováveis causas do rompimento de uma ligação parafusada da estrutura metálica de cobertura e mezanino da Estação São Miguel Paulista. O trabalho foi desenvolvido com atividades de campo (inspeções e coleta de amostras), laboratório (ensaios de caracterização dos parafusos de obra) e escritório (análises teóricas). A composição dessas atividades e o conhecimento técnico do IPT pretende identificar as prováveis causas da ruptura estrutural e dar diretrizes gerais para utilização da estação com segurança, sob o ponto de vista da estabilidade estrutural.

11.10 Auditorias ambientais dos minerodutos

Durante o ano de 2020 foram realizadas auditorias ambientais em minerodutos visando avaliar tecnicamente as condições de segurança operacional e integridade destes empreendimentos. Os trabalhos foram feitos para atendimento ao Ministério Público de Minas Gerais (MPMG) conta com a participação de mais de 100 técnicos do IPT, envolvendo 6 Centros Tecnológicos e 10 Laboratórios do Instituto. Foram estabelecidas 4 grandes linhas de atuação multidisciplinar, a saber: aspectos relacionados à integridade do duto (linha 1), às questões hidráulico-operacionais (linha 2), aos aspectos geológico-geotécnicos do entorno (linha 3) e à gestão de riscos (linha 4). Apesar de configura r-se como prestação de serviços tecnológicos, destaca-se o caráter inovador e multidisciplinar do projeto, desenvolvendo a integração entre as diferentes áreas do Instituto e a capacitação interna para criar produto inovador no atendimento técnico a empreendimentos do tipo. Esta atuação vem sendo reconhecida pelo mercado neste sentido, na medida em que novas oportunidades de negócio surgem como consequência direta do trabalho.

12 AÇÕES DE GESTÃO – OTIMIZAÇÃO E COMBATE AO COVID-19

O ano foi marcado pelas ações de combate ao COVID que abrange ações diversas para proteção das pessoas, viabilização do trabalho virtual e de gestão para proteção do caixa e dos negócios do instituto.

Além disso, as ações de busca de otimização dos processos de gestão continuaram com reorganização das áreas técnicas do Instituto que passou de uma estrutura de 12 unidades de negócios para 7 áreas de concentração com objetivo de deixar mais claro e conectadas as capacidades do Instituto com o mercado, ações de enxugamento de gastos e ações de mapeamento e melhoria dos processos de trabalho das áreas de apoio.



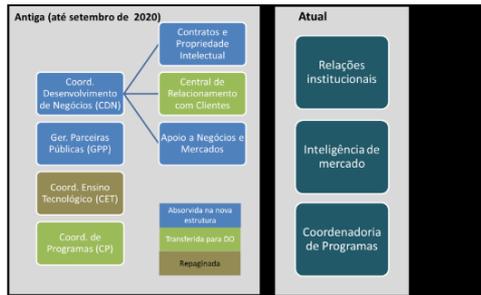
12.1 REESTRUTURAÇÃO DA DIRETORIA EXECUTIVA.

Ao longo de 2020 a Diretoria Executiva do IPT, em especial a Diretoria de Operações e a Diretoria de Inovação e Negócios, discutiu a atuação do Instituto nos diferentes mercados e a forma de comunicação com esses mercados. Como resultado de diversas reuniões e análises dos números do IPT foi estabelecida uma reestruturação de ambas diretorias.

A estrutura de 12 Centros Tecnológicos e 37 laboratórios da Diretoria de Operações foi reformulada para 25 laboratórios ou seções organizados em 7 Áreas de Concentração que dialogam mais estreitamente com os mercados alvo do IPT. As novas 7 Áreas são: Cidades e Meio Ambiente; Materiais Avançados; Manufatura; Energia; Habitação e Edificações; Metrologia e Tecnologias Digitais.

A Diretoria de Inovação reorganizou suas áreas internas conforme a Figura 21

Figura 21 - Reorganização da DIN



O desenho dos novos laboratórios e seções foi feito a partir da análise das atividades que continuam tendo mercado e necessidade de atuação do IPT e daqueles serviços que podem ser descontinuados, bem como das atividades que podem ser interessantes aos diferentes mercados e que temos capacitação para passar oferecer.

A atuação das Áreas de Concentração está sendo acompanhada e novas ações de apoio aos negócios estão em andamento. Assim como as unidades de negócios foram reestruturadas, a área de suporte da DO também foi redefinida com a criação da Coordenadoria de Apoio aos Negócios, Projetos e Gestão da Qualidade (CNPQ). Essa coordenadoria cuida das iniciativas de Organismo Certificador de Produto (OCP) e Organismo de Inspeção Acreditado (OIA), Gestão da Qualidade, Atendimento ao Cliente e Gestão de Projetos.



12.2 AÇÕES DE GESTÃO – COMBATE AO COVID-19

12.2.1 Proteção às pessoas

Uma das primeiras ações de combate à pandemia do instituto foi a criação do Protocolo de Segurança e Prevenção ao contágio da COVID-19, baseado nas orientações da Organização Mundial de Saúde, Anvisa e Fundação Oswaldo Cruz. O protocolo deu segurança para minimizar os riscos de contaminação dos profissionais que permaneceram em trabalho presencial no campus durante todo o período de pandemia e também durante o período de retomada de atividades, que seguiu o escalonamento da Figura 22 em sintonia com as orientações das etapas de retomada do plano São Paulo.

Figura 22 - Profissionais em trabalho remoto e em trabalho presencial conforme regras do Plano São Paulo

Forma Trabalho	Atividades apoio Covid	Atividades apoio às cadeias essenciais	Atividades internas	Atividades Laboratoriais
Remoto	854	769	614	423
grupo de risco	165	188	187	187
outros	680	581	428	236
Presencial	20	96	250	441
Total	865	865	864	864

Além da adoção rápida de um protocolo de segurança, a outra ação de elevada importância para contenção da contaminação no campus foi o uso de testagem. A partir de abril o Instituto passou a testar os funcionários que estavam em trabalho no campus e que apresentavam sintomas ou tinham contato próximo com pessoas que confirmavam a contaminação. Foram realizados 128 testes com índice de contaminação de 7%. Em agosto de 2020 o Instituto firmou parceria com o Instituto Butanta para testar todos os profissionais em trabalho presencial no campus, independente de serem empregados, colaboradores ou terceiros, a cada 15 dias, visando garantir maior segurança para esses trabalhadores e suas famílias.

Foram realizados 2.946 testes com índice de contaminação de 6,3% (Figura 23).

Figura 23 - Testagem durante 2020 – período março a dezembro

TESTES DO COVID	
Teste Rápido COVID (Allmed)	119
Teste quantitativo para COVID IgG / IgM	9
Total	128
Testagem no IPT (Kits doados pelo Instituto Butantan)	
Reagentes	188
Não reagentes	2758
Total	2.946

Av. prof. Almeida Prado, 532 | Butantã
São Paulo | SP | 05508-901
Tel +55 11 3767-4000 | Fax +55 11 3767-4002 | ipt@ipt.br

www.ipt.br



Assinado com senha por JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 25/03/2021 às 14:53:45, ADRIANO MARIM DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 15:45:08, WILLIAM PEREIRA PINTO - 25/03/2021 às 15:46:23, JAIRO KLEPACZ - 25/03/2021 às 16:05:04, FLAVIA GUTIERREZ MOTTA - 25/03/2021 às 16:15:24, LUCIANA HARUMI HASHIBA MAESTRELLI HORTA - 25/03/2021 às 18:53:06, JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 26/03/2021 às 18:37:26, ALESSANDRO PANSANATO RIZZATO - 26/03/2021 às 18:50:06, LIEDI LEGI BARIANI BERNUCCI - 26/03/2021 às 20:44:50, CLAUDIA ECHEVENGUÁ TEIXEIRA - 29/03/2021 às 15:18:35 e MARCOS VINICIUS DE SOUZA - 29/03/2021 às 18:01:33.
Autenticado com senha por ITANNA CAROLINE MOTA DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 11:26:49.
Documento Nº: 15463302-6456 - consulta à autenticidade em <https://www.documentos.spsempapel.sp.gov.br/sigaex/publico/app/autenticar?n=15463302-6456>



O baixo índice de contaminação, que se manteve estável durante o ano é reflexo do cuidado e da efetividade das ações instaladas pelo protocolo, cujos principais pontos estão destacados:

- Alternativas ao transporte público – durante a fase vermelha e laranja do plano São Paulo, com um fluxo pequeno de profissionais para o campus, o contrato de fretado foi suspenso e os funcionários foram orientados a utilizarem carros da frota do Instituto ou veículo próprio ambos em esquema de carona, com reembolso de despesas. A partir da fase amarela, pelo número de pessoas trabalhando no campus foi possível retomar o contrato do fretado.
- Controle de acesso – foram adotadas medidas de segurança para acesso ao campus com medição de temperatura na entrada e bloqueio de acesso para grupo de risco.
- Distanciamento Social – os leiautes das áreas foram revistos, instalados shields em pontos de atendimento ao público (Recepção, Departamento de Pessoal, Correio, Laboratórios, entre outros).
- Protocolo do restaurante – leiaute do espaço modificado, adoção de álcool em gel, marcação no chão para distanciamento social, adoção de luvas descartáveis para autoserviço e disposição dos alimentos em porções
- Comunicação e treinamento do protocolo de saúde e segurança - elaboração e divulgação em diversos canais sobre o protocolo, reuniões com as áreas, divulgação na intranet, por e-mail, TV do Restaurante, cartazes, produção de vídeos, orientação da equipe de segurança do trabalho em rondas nas áreas.
- Acompanhamento da Saúde Mental e Física - durante toda a pandemia a equipe médica permaneceu de plantão para os atendimentos, por telemedicina (Teams) e, a partir de junho, pessoalmente no gabinete médico, totalizando 48 atendimentos. Os casos confirmados ou suspeitos eram afastados por 7 dias ou até o desaparecimento dos sintomas e higienização do local onde o empregado estava trabalhando; as pessoas que tiveram contato direto com os contaminados eram direcionados para realizar exames no instituto e os casos positivados também eram afastados.
- Avaliação da saúde mental – foram encaminhados 1000 questionários para avaliação da saúde mental dos empregados e colaboradores, do total dois casos mereceram atenção especial e 30 tiveram acompanhamento da assistente social e da psicóloga do instituto, mas superaram as dificuldades após os primeiros meses da pandemia. Durante o ano outros 16 casos surgiram e estão em acompanhamento pela equipe de suporte do instituto.

Figura 24 - avaliação da saúde mental

Questionários enviados 1000

Av. prof. Almeida Prado, 532 | Butantã
São Paulo | SP | 05508-901
Tel +55 11 3767 4000 | Fax +55 11 3767 4002 | ipt@ipt.br

www.ipt.br



Assinado com senha por JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 25/03/2021 às 14:53:45, ADRIANO MARIM DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 15:45:08, WILLIAM PEREIRA PINTO - 25/03/2021 às 15:46:23, JAIRO KLEPACZ - 25/03/2021 às 16:05:04, FLAVIA GUTIERREZ MOTTA - 25/03/2021 às 16:15:24, LUCIANA HARUMI HASHIBA MAESTRELLI HORTA - 25/03/2021 às 18:53:06, JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 26/03/2021 às 18:37:26, ALESSANDRO PANSANATO RIZZATO - 26/03/2021 às 18:50:06, LIEDI LEGI BARIANI BERNUCCI - 26/03/2021 às 20:44:50, CLAUDIA ECHEVENGUÁ TEIXEIRA - 29/03/2021 às 15:18:35 e MARCOS VINICIUS DE SOUZA - 29/03/2021 às 18:01:33.
Autenticado com senha por ITANNA CAROLINE MOTA DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 11:26:49.
Documento Nº: 15463302-6456 - consulta à autenticidade em <https://www.documentos.spsempapel.sp.gov.br/sigaex/publico/app/autenticar?n=15463302-6456>



Respondentes	392
Adaptado ao trabalho remoto	117
Sentem falta do trabalho presencial	178
Atividades não permitem trabalho remoto	65
Sintomas que merecem atenção	30
Necessidade de acompanhamento especializado	2

- Avaliação dos prestadores de serviços e terceirizadas – todos os terceiros que acessaram o campus durante a fase vermelha e laranja respondiam questionários de saúde antes do acesso.
- Obrigatoriedade do uso de máscaras de tecidos - foram adotadas máscaras de tecido produzidas de acordo com ABNT PR 1002 que foram testadas, aprovadas e distribuídas para os funcionários do Instituto, no total 2.600 kits distribuídos. As máscaras são coloridas e seguem um cronograma de cores para ser possível acompanhar sua troca, conforme a Figura 25.

Figura 25 - Cronograma de cores das máscaras de tecido

Horário	segunda-feira	terça-feira	quarta-feira	quinta-feira	sexta-feira
MANHÃ	AMARELO	LARANJA	AMARELO	LARANJA	AMARELO
TARDE	VERMELHO	VERDE	VERMELHO	VERDE	VERMELHO

- Higienização – foram instalados 70 dispensers para álcool em gel nos prédios e locais de trabalho e afixadas por meio de cartazes instruções para higienização das mãos em todos os banheiros, restaurante e prédios;
- Desinfecção do Ambiente de Trabalho - higienização das áreas de trabalho de acordo com a Nota Técnica 47 (Anvisa) e disponibilização de borrifadores de solução desinfetante na entrada dos prédios.
- Orientação de uso das áreas comuns - foram definidas e publicadas as medidas de segurança a ser adotadas em áreas comuns do Instituto (Figura 26)

Figura 26 - protocolo aplicado às áreas comuns

Av. prof. Almeida Prado, 532 | Butantã
São Paulo | SP | 05508-901
Tel +55 11 3767 4000 | Fax +55 11 3767 4002 | ipt@ipt.br

www.ipt.br



IPTDCI202100279

Assinado com senha por JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 25/03/2021 às 14:53:45, ADRIANO MARIM DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 15:45:08, WILLIAM PEREIRA PINTO - 25/03/2021 às 15:46:23, JAIRO KLEPACZ - 25/03/2021 às 16:05:04, FLAVIA GUTIERREZ MOTTA - 25/03/2021 às 16:15:24, LUCIANA HARUMI HASHIBA MAESTRELLI HORTA - 25/03/2021 às 18:53:06, JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 26/03/2021 às 18:37:26, ALESSANDRO PANSANATO RIZZATO - 26/03/2021 às 18:50:06, LIEDI LEGI BARIANI BERNUCCI - 26/03/2021 às 20:44:50, CLAUDIA ECHEVENGUÁ TEIXEIRA - 29/03/2021 às 15:18:35 e MARCOS VINICIUS DE SOUZA - 29/03/2021 às 18:01:33.
Autenticado com senha por ITANNA CAROLINE MOTA DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 11:26:49.
Documento Nº: 15463302-6456 - consulta à autenticidade em <https://www.documentos.spsempapel.sp.gov.br/sigaex/publico/app/autenticar?n=15463302-6456>



Áreas Comuns	Uso de Máscaras	Alcool em Gel	Distanciamento Social	Observação
Pixaria	✓	✓	✓	Uso obrigatório de máscaras.
Elevadores	✓	✓	✓	Somente será permitido o acesso em máscaras. Prefira, sempre que possível, as escadas. Serão permitidos até 3 pessoas por vez.
ASSPC	✓	✓	✓	Academia estará fechada.
Restaurante	✓	✓	✓	Uso obrigatório de máscaras durante a fila e enquanto se serve, seguir as recomendações indicadas.
Salas de reunião	✓	✓	✓	Prefira reuniões on line
Cozinha dos prédios	✓	✓	✓	Evite aglomerações, utilize as práticas adotadas pelo restaurante. O álcool em gel será disponibilizado na entrada dos prédios.

12.2.2 Vacinação H1N1

A vacinação do contra o vírus H1N1 em 2020, tinha a intenção de proteger os grupos de risco para H1N1, mas também para evitar a manifestação de gripes já que os sintomas podiam ser confundidos com os que estavam associados, inicialmente, a COVID-19.

Assim, o Instituto promoveu a vacinação de empregados e colaboradores por meio do sistema drive thru, quando 768 pessoas foram vacinadas. Sendo 561 doses aplicadas em profissionais sem que eles precisassem sair dos veículos, 29 doses pediátricas para as crianças da creche; 18 nas filiais de São José dos Campos e Franca e 70 doses foram disponibilizadas na clínica por comodidade do empregado ou indisponibilidade no dia do drive thru.

As vacinas foram adquiridas pela Fundação de Apoio ao IPT, a FIPT.

12.2.3 Tecnologia para operação remota

As ações em Tecnologia da Informação e Comunicação desenvolvidas no Instituto tiveram por objetivo tornar possível a operação remota das atividades e execuções de projetos.

Um plano para disponibilizar acesso aos recursos internos (tais como sistemas, computadores e arquivos) para as pessoas que ficariam trabalhando remotamente foi desenvolvido e implantado em cerca de 3 semanas, sendo acompanhado e monitorado ao longo de todo o ano. Este trabalho envolveu várias ações, dentre as quais cabe-se ressaltar:

- Investimento de R\$ 150.000,00 na aquisição de equipamentos móveis para serem cedidos às equipes que permaneceram operando remotamente;
- Empréstimo de equipamentos, tais como notebooks, computadores de mesa e monitores;

Av. prof. Almeida Prado, 532 | Butantã
São Paulo | SP | 05508-901
Tel +55 11 3767 4000 | Fax +55 11 3767 4002 | ipt@ipt.br

www.ipt.br



IPTDCI202100279

Assinado com senha por JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 25/03/2021 às 14:53:45, ADRIANO MARIM DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 15:45:08, WILLIAM PEREIRA PINTO - 25/03/2021 às 15:46:23, JAIRO KLEPACZ - 25/03/2021 às 16:05:04, FLAVIA GUTIERREZ MOTTA - 25/03/2021 às 16:15:24, LUCIANA HARUMI HASHIBA MAESTRELLI HORTA - 25/03/2021 às 18:53:06, JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 26/03/2021 às 18:37:26, ALESSANDRO PANSANATO RIZZATO - 26/03/2021 às 18:50:06, LIEDI LEGI BARIANI BERNUCCI - 26/03/2021 às 20:44:50, CLAUDIA ECHEVENGUÁ TEIXEIRA - 29/03/2021 às 15:18:35 e MARCOS VINICIUS DE SOUZA - 29/03/2021 às 18:01:33.
Autenticado com senha por ITANNA CAROLINE MOTA DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 11:26:49.
Documento Nº: 15463302-6456 - consulta à autenticidade em <https://www.documentos.spsempapel.sp.gov.br/sigaex/publico/app/autenticar?n=15463302-6456>



- Implantação e treinamento de ferramenta de comunicação entre as equipes, com possibilidade de troca de mensagens e realização de áudio e videoconferências;
- Aumento da capacidade de conexão aos serviços internos por meio de rede virtual privada (VPN);
- Desenvolvimento de melhorias em sistemas, tornando-os compatíveis com o modelo de acesso remoto implantado;
- Ampliação de funcionalidades para emissão de documentos técnicos em formato digital;
- Implantação de mecanismo de autenticação multifator (MFA) nas contas de e-mails dos funcionários e colaboradores, aumentando assim a segurança da informação nas comunicações;
- Assistência e suporte remoto a todos os usuários.

12.2.4 Gestão de Contratos de Prestação de Serviços

Durante as fases vermelha e laranja do Plano São Paulo o campus do IPT manteve uma operação mínima, como já evidenciado. Durante este período, o IPT adotou ações e controles diferenciados para a gestão e acompanhamento dos contratos de prestação de serviços diretamente relacionados com as atividades no campus, tanto da sede quanto da filial de Franca. Estas medidas não se estenderam ao Laboratório de São José dos Campos uma vez que o campus é gerido pela Associação do Parque Tecnológico.

Com ações que variaram desde a suspensão total do contrato, suspensão parcial e diminuição de quantitativo, com retomadas graduais à medida que a demanda era identificada. A estratégia utilizada nesta gestão gerou uma economia de aproximadamente R\$ 4,6 milhões para o período compreendido entre abril e dezembro de 2020, como pode ser observado na Figura 27.

Figura 27 - Economia nos contratos de prestação de serviços para o campus

Av. prof. Almeida Prado, 532 | Butantã
São Paulo | SP | 05508-901
Tel +55 11 3767 4000 | Fax +55 11 3767 4002 | ipt@ipt.br

www.ipt.br



Assinado com senha por JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 25/03/2021 às 14:53:45, ADRIANO MARIM DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 15:45:08, WILLIAM PEREIRA PINTO - 25/03/2021 às 15:46:23, JAIRO KLEPACZ - 25/03/2021 às 16:05:04, FLAVIA GUTIERREZ MOTTA - 25/03/2021 às 16:15:24, LUCIANA HARUMI HASHIBA MAESTRELLI HORTA - 25/03/2021 às 18:53:06, JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 26/03/2021 às 18:37:26, ALESSANDRO PANSANATO RIZZATO - 26/03/2021 às 18:50:06, LIEDI LEGI BARIANI BERNUCCI - 26/03/2021 às 20:44:50, CLAUDIA ECHEVENGUÁ TEIXEIRA - 29/03/2021 às 15:18:35 e MARCOS VINICIUS DE SOUZA - 29/03/2021 às 18:01:33.

Autenticado com senha por ITANNA CAROLINE MOTA DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 11:26:49.
Documento Nº: 15463302-6456 - consulta à autenticidade em
<https://www.documentos.spsempapel.sp.gov.br/sigaex/publico/app/autenticar?n=15463302-6456>



SERVIÇO	CONTRATADA	PERÍODO ABRIL - DEZEMBRO 2020			
		VALOR MENSAL (Operação Normal)	VALOR PREVISTO (Operação Normal)	VALOR PAGO (abril / dezembro)	Economia abril/dezembro
Prestação de serviços de limpeza predial	SR Serviços Especializados Eireli	R\$ 134.667,79	R\$ 1.212.010,11	R\$ 893.588,92	R\$ 318.421,19
Serviços de limpeza, asseso e conservação predial – Filial Franca	Servit Limpeza e Portaria Ltda – ME	R\$ 5.098,65	R\$ 45.887,85	R\$ 14.052,99	R\$ 31.834,86
Prestação de Serviços de Limpeza Área Externa	SERV SAN Saneamento Técnico e Comércio Ltda.	R\$ 14.700,00	R\$ 132.300,00	R\$ 85.223,77	R\$ 47.076,23
Serviços de controle de portaria.	JOS Serviços Especializados Eireli EPP / Gabriel S.S. Ciciliato	R\$ 24.060,10	R\$ 216.540,90	R\$ 54.443,44	R\$ 162.097,46
locação de Veículos	Gula Veículos Ltda.	R\$ 37.694,60	R\$ 339.251,40	R\$ 234.074,52	R\$ 105.176,88
Transporte de funcionários	Transportes Turismo e Serviços JP Grandino Eireli.	R\$ 97.041,57	R\$ 873.374,13	R\$ 336.929,50	R\$ 536.444,63
Impressoras	GONMAQ Máquinas para Escritório Ltda.	R\$ 36.000,00	R\$ 324.000,00	R\$ 115.617,88	R\$ 208.382,12
Serviço de motofrete.	DANLEX Serviços Ltda.	R\$ 4.592,25	R\$ 41.330,25	R\$ 5.070,00	R\$ 36.260,25
Serviço de motoristas	BK Consultoria e Serviços	R\$ 6.723,12	R\$ 78.508,08	R\$ 0,00	R\$ 78.508,08
Prestação de serviços de manuseio	Carlos A. da Silva – Serviço de Portaria	R\$ 9.199,52	R\$ 82.795,68	R\$ 306,65	R\$ 82.489,03
Prestação de serviços odontológicos – PJ	EK Clínicas Odontológica Eireli – ME	R\$ 13.079,00	R\$ 117.711,00	R\$ 390,00	R\$ 117.361,00
Prestação de serviços odontológicos – PJ	VAS Serviços Odontológicos Ltda – ME	R\$ 12.946,00	R\$ 112.914,00	R\$ 0,00	R\$ 112.914,00
Prestação de Serviço Educacional – Creche	UNEPRE – Unidade de Educação Pré-escolar S/S Ltda	R\$ 76.000,00	R\$ 684.000,00	R\$ 0,00	R\$ 684.000,00
Serviços de Nutrição e Alimentação	ALERE Alimentação e Serviços Eireli.	R\$ 219.999,00	R\$ 1.979.991,00	R\$ 440.220,29	R\$ 1.539.770,71
TOTAL		R\$ 693.401,60	R\$ 6.240.614,40	R\$ 2.179.877,96	R\$ 4.060.736,44

12.3 AÇÕES DE GESTÃO – OTIMIZAÇÃO

12.3.1 Mapeamento dos Processos

O projeto de mapeamento de processos é uma importante ferramenta para redesenhar e otimizar processos e procedimentos com objetivo de atingir a meta de 20% da receita bruta em despesas administrativas.

Ao longo do ano de 2020 foram atualizados alguns e complementou a documentação dos mapeamentos do Instituto em fluxograma (VISIO) para BPMN (Bizagi). Esse trabalho incluiu o desenho do “As Is” de processos das áreas de gestão (áreas de suporte) e modelos de negócios do IPT, conforme demonstrado nas Figuras 28 e 29.

Av. prof. Almeida Prado, 532 | Butantã
São Paulo | SP | 05508-901
Tel +55 11 3767 4000 | Fax +55 11 3767 4002 | ipt@ipt.br

www.ipt.br



Assinado com senha por JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 25/03/2021 às 14:53:45, ADRIANO MARIM DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 15:45:08, WILLIAM PEREIRA PINTO - 25/03/2021 às 15:46:23, JAIRO KLEPACZ - 25/03/2021 às 16:05:04, FLAVIA GUTIERREZ MOTTA - 25/03/2021 às 16:15:24, LUCIANA HARUMI HASHIBA MAESTRELLI HORTA - 25/03/2021 às 18:53:06, JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 26/03/2021 às 18:37:26, ALESSANDRO PANSANATO RIZZATO - 26/03/2021 às 18:50:06, LIEDI LEGI BARIANI BERNUCCI - 26/03/2021 às 20:44:50, CLAUDIA ECHEVENGUÁ TEIXEIRA - 29/03/2021 às 15:18:35 e MARCOS VINICIUS DE SOUZA - 29/03/2021 às 18:01:33.
Autenticado com senha por ITANNA CAROLINE MOTA DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 11:26:49.
Documento Nº: 15463302-6456 - consulta à autenticidade em <https://www.documentos.spsempapel.sp.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=15463302-6456>



Figura 28 - processos de negócios

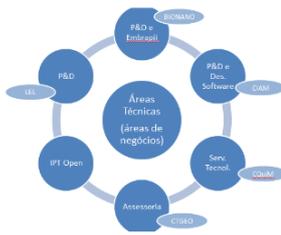
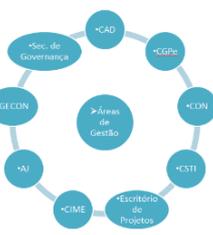


Figura 29 - Áreas de suporte



Estava prevista a contratação de consultoria especializada para o redesenho de 10 processos e transferência metodológica para Instituto. Em função da pandemia e na impossibilidade de contratação de serviços de consultoria, o grupo de processos redefiniu o cronograma de atividade de forma a desenvolver a integralidade dos trabalhos.

Figura 30 - Resultados alcançados



No ano de 2020 foram mapeados 258 processos de suporte e 6 processos de negócios, com 84 apontamentos de sugestões de melhorias e 1 processo remodelado.

Em continuidade ao trabalho, em 2021 estão previstas as seguintes macro atividades: dar continuidade ao mapeamento, remodelar os processos, estabelecer cronograma de implementação; iniciar a implementação dos novos processos; e acompanhar a implementação.



IPTDCI202100279



12.3.2 Gestão de Pessoas

12.3.2.1 Avaliação de Desempenho

Em 2020 foi redesenhado o processo de avaliação de desempenho do Instituto. Essa importante ferramenta de gestão de recursos humanos não estava em operação desde 2014. Foi estruturado um processo sistemático para estabelecer metas individuais aos empregados em função do cargo, das atividades que ele desempenha e conectado com os resultados planejados por cada área frente aos objetivos e metas institucionais.

Esse processo será implementado em 2021 como ferramenta para alinhamento das metas e objetivos institucionais e pessoais e como instrumento de conhecimento, avaliação e melhoria para os profissionais.

12.3.2.2 Oportunidades de novos desafios

Merece destaque a criação do programa Radar, que trouxe flexibilidade e transparência na oferta e busca de novas oportunidades internas de atuação no Instituto, assim melhoramos o processo de movimentação interna. Empregados e colaboradores interessados em novas oportunidades e experiências para o seu desenvolvimento profissional, bem como áreas que procuram perfis profissionais específicos contam com uma ferramenta que permite esse encontro de forma transparente e ágil. A ferramenta entrou no ar em dezembro de 2020 e já movimentou 7 profissionais. Essa prática promove a retenção de talentos, estimula e facilita o trabalho multidisciplinar e a integração entre profissionais de diferentes áreas que levam o Instituto para uma atuação mais competitiva no mercado.

12.3.2.3 Endomarketing

O contexto da pandemia exigiu maior agilidade e eficiência na comunicação Interna o que exigiu uma rápida reorganização desse processo. Nesse sentido o endomarketing ampliou seu canais de comunicação e explorou novas forma de se comunicar com os empregados em trabalho presencial e em teletrabalho, direcionando para cada público os assuntos de interesse, quando necessário. Foram realizadas. Foram realizadas 16 *lives*, com 3.584 participantes e 1.760 visualizações no YouTube, criação de grupo de *Whatsapp* com 250 participantes. Foi consolidado o informativo semanal IPT em 5 Minutos, com 43 Edições, 316 notícias e matérias com relevância para a comunidade ipeteana foram divulgadas em 2020.

12.3.2.4 Plano de empregos e salários

Foi concluída a revisão do plano de empregos e salários. A proposta bastante inovadora foi amplamente discutida com os empregados em todos os níveis profissionais, já que a proposta, quando aprovada pelo Governo do Estado, promoverá uma profunda mudança cultural nas relações do IPT com o mercado, já atrelou a



evolução funcional ao desempenho profissional.

Uma minuta da proposta foi encaminhada à Comissão de Política Salarial para uma avaliação prévia e retornou para com recomendações de ajustes simples. Que foram realizados. Em virtude do contexto imposto em 2020 pela pandemia, não foi possível apresentar oficialmente para aprovação e implantação.

12.3.2.5 Programa de Desligamento Incentivado – PDI.

Em 2019 o IPT implementou o Programa de Desligamento Incentivado que foi concluído em novembro de 2020. O programa ofereceu condições especiais que incentivaram os desligamentos por acordo mútuo. (treze) meses, entretanto, com a pandemia houve desistências, o que resultou na ampliação do prazo de recuperação do custo.

Dos 31 profissionais que aderiram ao programa, 21 profissionais, com uma média de tempo de casa de 33 anos, foram desligados. Estimou-se que o retorno do custo total do programa aconteceria em 13

12.3.3 Projeto Coordenadoria Administrativa digital

Com o advento da pandemia e a implantação do teletrabalho todos os processos de gestão dos contratos vigentes, cerca de 130, foram digitalizados, assim como parte dos processos de aquisições. O papel passou a ser figura secundária e a era digital. Em dezembro de 2020, a Coordenadoria ingressou no Programa SP sem papel e iniciou a transição do patamar primário de processos digitalizados para o nível de processos digitais.

12.3.4 Tecnologia de Informação

Os projetos de aprimoramento da infraestrutura e a implantação de sistemas de informação para melhoria da gestão administrativa de 2020 tiveram como finalidade garantir a continuidade dos negócios do Instituto, com a implantação de um ambiente de contingência e recuperação de desastres do Data Center do IPT, o CADAC.

Este ambiente está sendo construído para operar em uma “infraestrutura em nuvem”, mantida fora das dependências físicas do IPT, na qual serão armazenados e replicados os principais sistemas e informações do Instituto. Isto irá permitir que as cópias de segurança das informações estejam protegidas e disponíveis para restauração caso ocorra algum grave incidente que deixe o atual Data Center inoperante, fazendo com que a operação do IPT não seja paralisada.

Em termos de sistemas de corporativos, o IPT segue incorporando funcionalidades para agilidade dos trabalhos de áreas técnicas e administrativas. Em 2020 foram desenvolvidos novos fluxos para a geração automática de documentos internos bem como integração com sistemas do governo. Em face do momento vivido em 2020, também houve grande evolução no desenvolvimento de melhorias no

Av. prof. Almeida Prado, 532 | Butantã
São Paulo | SP | 05508-901
Tel +55 11 3767 4000 | Fax +55 11 3767 4002 | ipt@ipt.br

www.ipt.br



IP1DCI202100279

Assinado com senha por JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 25/03/2021 às 14:53:45, ADRIANO MARIM DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 15:45:08, WILLIAM PEREIRA PINTO - 25/03/2021 às 15:46:23, JAIRO KLEPACZ - 25/03/2021 às 16:05:04, FLAVIA GUTIERREZ MOTTA - 25/03/2021 às 16:15:24, LUCIANA HARUMI HASHIBA MAESTRELLI HORTA - 25/03/2021 às 18:53:06, JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 26/03/2021 às 18:37:26, ALESSANDRO PANSANATO RIZZATO - 26/03/2021 às 18:50:06, LIEDI LEGI BARIANI BERNUCCI - 26/03/2021 às 20:44:50, CLAUDIA ECHEVENGUÁ TEIXEIRA - 29/03/2021 às 15:18:35 e MARCOS VINICIUS DE SOUZA - 29/03/2021 às 18:01:33.
Autenticado com senha por ITANNA CAROLINE MOTA DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 11:26:49.
Documento Nº: 15463302-6456 - consulta à autenticidade em
<https://www.documentos.spsempapel.sp.gov.br/sigaex/publico/app/autenticar?n=15463302-6456>



sistema de emissão de documentos técnicos digitais do IPT.

Deu-se início também à implantação do Programa SP Sem Papel, programa do Governo do Estado de São Paulo para reduzir e eliminar gradualmente o trâmite de papel no âmbito da Administração Estadual. O IPT consome, anualmente, cerca de 2.2 milhões de folhas de papel em suas atividades administrativas e técnicas. Com a adoção deste programa espera-se uma redução drástica neste consumo, o que irá gerar não só uma economia financeira, mas também um ganho nas demandas e no trâmite de documentos e processos, trazendo assim um aumento na produtividade.

Seguindo o cronograma proposto pelo Governo do Estado, a implantação do SP Sem Papel iniciou-se em dezembro de 2020 e será ampliada ao longo de 2021.

12.3.5 Ações Negociais

12.3.5.1 Dashboard de Negócios

Com base no trabalho que vem sendo realizado pela Controladoria do IPT, a Coordenadoria de Inteligência de Mercado e Estratégia (CIME) do IPT iniciou o trabalho piloto de modelagem de informações para painéis negociais e repositório de informações. Atualmente, a CIME provê mensalmente informes sobre o esforço de vendas do instituto em diferentes tipos de trabalho (metrologia, serviços tecnológicos e P&D&I) fontes de recursos (públicos, privados, agências de fomento), taxa de conversão negocial, dentre outras informações constantes nas propostas e contratos do IPT. O objetivo deste trabalho consiste em deixar essas informações “vivas” e acessíveis a todos do Instituto na forma de painéis contendo as informações já fornecidas atualmente, além de informações de editais, segmentos de mercado, desempenho de concorrentes e informações proveninetes do Grupo de Trabalho em Business Intelligence. O intuito final é, mais do que estar inserido no Gestão à Vista, apoiar a disseminação da cultura de “olhar para fora” no IPT.

Adicionalmente, este dashboard trará também informações do IPT centralizadas em um mesmo repositório para facilitar o acesso de todos os IPTeanos a informações institucionais, legais, negociais e de infraestrutura do instituto. São esperadas externalidades do tipo (1) diminuição do tempo para preenchimento de informações de editais, bolsas e congêneres; (2) capilarizar o fluxo de informações no IPT.

12.3.5.2 Simplificação de propostas

Uma das etapas que mais tomam tempo em negociações - especialmente de P&D - é a elaboração de propostas. Esta etapa pode levar de 50% a 70% do tempo de uma negociação de P&D. Uma proposição neste sentido, consiste na remodelação das propostas do IPT. Os modelos atuais de propostas de Serviços Tecnológicos Especializados (STE) e P&D são extensos e complexos. A ideia é sintetizar as informações técnicas e comerciais em no máximo duas páginas, como mostrado nas

Av. prof. Almeida Prado, 532 | Butantã
São Paulo | SP | 05508-901
Tel +55 11 3767-4000 | Fax +55 11 3767-4002 | ipt@ipt.br

www.ipt.br



IP1DCI202100279

Assinado com senha por JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 25/03/2021 às 14:53:45, ADRIANO MARIM DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 15:45:08, WILLIAM PEREIRA PINTO - 25/03/2021 às 15:46:23, JAIRÓ KLEPACZ - 25/03/2021 às 16:05:04, FLAVIA GUTIERREZ MOTTA - 25/03/2021 às 16:15:24, LUCIANA HARUMI HASHIBA MAESTRELLI HORTA - 25/03/2021 às 18:53:06, JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 26/03/2021 às 18:37:26, ALESSANDRO PANSANATO RIZZATO - 26/03/2021 às 18:50:06, LIEDI LEGI BARIANI BERNUCCI - 26/03/2021 às 20:44:50, CLAUDIA ECHEVENGUÁ TEIXEIRA - 29/03/2021 às 15:18:35 e MARCOS VINICIUS DE SOUZA - 29/03/2021 às 18:01:33.
Autenticado com senha por ITANNA CAROLINE MOTA DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 11:26:49.
Documento Nº: 15463302-6456 - consulta à autenticidade em
<https://www.documentos.spsempapel.sp.gov.br/sigaex/publico/app/autenticar?n=15463302-6456>



Em 2020 foram emitidas propostas neste modelo em projetos de P&D pelas áreas técnicas nas áreas de compósitos, materiais metálicos, resíduos e áreas contaminadas, papel e celulose, economia industrial, dentre outras, majoritariamente em projetos.

12.3.5.3 Novos Modelos de Negócios baseados em Acordos de Propriedade Intelectual e Transferência de Tecnologias

12.3.5.3.1 Crédito de Serviços Tecnológicos Especializados e P&D

Já executado em três negociações no Instituto no ano de 2020, este modelo transforma taxas de royalties e success fees em recursos para serem reinvestidos pelas empresas em novos projetos com o IPT. O objetivo é a fidelização de clientes que tenham pipelines de projetos potencialmente executáveis pelo IPT.

Em 2020, em dois dos três projetos neste novo modelo, foram revertidos 2/3 da taxa de sucesso fixo na contratação de novos projetos pelas mesmas empresas com as áreas técnicas do IPT. Em outra negociação, os valores auferidos em royalties (remuneração variável) serão revertidos em 2/3 para a contratação de novos projetos entre a empresa e o IPT.

12.3.5.3.2 Modelo de Risco

Este modelo visa atender empresas, especialmente *startups*, com projetos com alto potencial de ganho, mas nenhum recurso para investir em P&D. Desta maneira, a proposta em si não é precificada, mas os potenciais ganhos, sim. Com isso os royalties são a fonte de renda do projeto. Em 2020, este modelo foi executado em parceria com uma *startup* do CIETEC no âmbito de ensaios para produtos destinados ao combate ao COVID.

13 RESULTADOS DAS METAS DE 2020

Em 2020, os indicadores de resultado de desempenho internos do Instituto foram monitorados e compilados. Os eixos, indicadores e metas, assim como os resultados, são apresentados na Figura 33. As cores das células indicam o atingimento ou não da meta estabelecida. Parte dos indicadores foi influenciado pelo contexto do COVID, desde a necessidade de mudança no modelo de negócio do IPT Open que precisou de ajustes, passando pela retração das Receitas, até a publicação do Decreto 64.937/2020 que influenciou diretamente na não submissão do Programa de Empregos e Salários e do PPR.



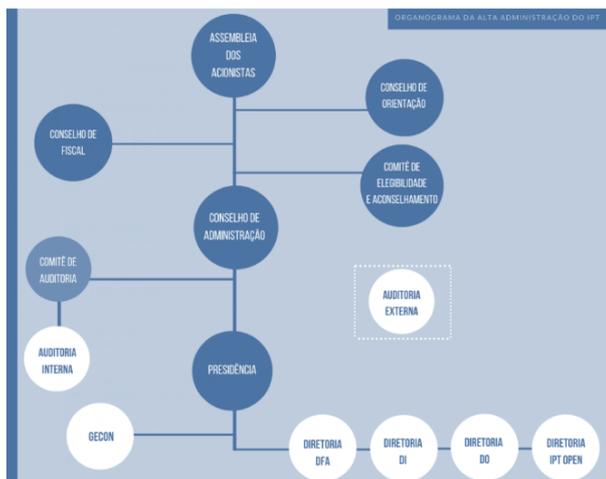
Figura 33 - Resultado dos indicadores

Pilar	Indicador	Meta 2020	Resultado 2020
IPT Open (sugestões)	Volume de recursos financeiros alavancados	R\$25.000.000,00/ano	R\$ 4 milhões (contratos) + R\$ 6,3 milhões (convênio)
	Nº projetos contratados com os Centros Tecnológicos do IPT	10/ano	0
	Nº parcerias firmadas com atores do ecossistema de inovação	10	0
	Nº Centros de Inovação de empresas inaugurados	5/ano	1
	Nº Empresas cotistas no Hub de Inovação	10	5
IPT.COM e IPT.GOV	Faturamento e EBITDA	96,5M e 6,8M	72,1M e 11,9M
	Atendimento a prazo	100%	86,2% (janeiro a novembro)
	Satisfação do cliente	>8	8,9 (janeiro a novembro)
	Grau de lealdade (NPS)	>30%	76 (janeiro a novembro)
	Número de laboratórios com processos automatizados	todos	8
	Serviços e/ou produtos e/ou processos novos desenvolvidos e implementados nos clientes	1 por lab/ano	> 5 por lab/ano (julho a novembro)
	Projetos de internacionalização	2/ano	0
Gestão ágil, transparente e efetiva	% despesas administrativas pela receita bruta	25%	25%
	Satisfação clientes internos e externos	>8	9,1
	Quantidade de processos otimizados	todos	Mapeados 60%
Talentos	Plano de cargos e salários submetido para aprovação do CODEC	submetido	Pronto para submissão
	PPR	submetido	Versão 1
	Desenvolvimento de lideranças para áreas estratégicas	Programa em operação	Em construção
	Competitividade dos salários	Compatível com ICTs	ok



Com adequações à Lei das Estatais, o organograma da estrutura de governança possui a configuração apresentada na Figura 34.

Figura 34 - Organograma da alta administração



Os órgãos de governança possuem a composição descrita na Tabela 1 e apresentam em seu colegiado 32,14 % de presença feminina.

Tabela 1 - Presença feminina no colegiado

Colegiados da Estrutura de Governança	Masculino	Feminino
Conselho de Administração	5	2
Conselho Fiscal	4	1
Diretoria Executiva	3	2
Comitê de Auditoria Estatutário	4	0
Comitê Conduta e Integridade	2	2
Comitê de Elegibilidade e Aconselhamento	1	2

Av. prof. Almeida Prado, 532 | Butantã
São Paulo | SP | 05508-901
Tel +55 11 3767 4000 | Fax +55 11 3767 4002 | ipt@ipt.br

www.ipt.br



IPTDCI202100279

Assinado com senha por JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 25/03/2021 às 14:53:45, ADRIANO MARIM DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 15:45:08, WILLIAM PEREIRA PINTO - 25/03/2021 às 15:46:23, JAIRO KLEPACZ - 25/03/2021 às 16:05:04, FLAVIA GUTIERREZ MOTTA - 25/03/2021 às 16:15:24, LUCIANA HARUMI HASHIBA MAESTRELLI HORTA - 25/03/2021 às 18:53:06, JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 26/03/2021 às 18:37:26, ALESSANDRO PANSANATO RIZZATO - 26/03/2021 às 18:50:06, LIEDI LEGI BARIANI BERNUCCI - 26/03/2021 às 20:44:50, CLAUDIA ECHEVENGUÁ TEIXEIRA - 29/03/2021 às 15:18:35 e MARCOS VINICIUS DE SOUZA - 29/03/2021 às 18:01:33.
Autenticado com senha por ITANNA CAROLINE MOTA DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 11:26:49.
Documento Nº: 15463302-6456 - consulta à autenticidade em <https://www.documentos.spsempapel.sp.gov.br/sigaex/publico/app/autenticar?n=15463302-6456>



A periodicidade das reuniões dos órgãos de governança é distinta. O Conselho de Administração, Conselho Fiscal, o Comitê de Auditoria Estatutário e o Comitê de Ética e Integridade possuem reuniões mensais; a Diretoria Executiva atua com reuniões semanais e o Comitê de Elegibilidade e Aconselhamento reuniões de acordo com a demanda.

14.1.1 Conselho de Administração

O Conselho de Administração (CA) é um órgão de deliberação colegiada, responsável pela orientação superior da sociedade. É composto por membros eleitos pela Assembleia Geral, com mandato unificado de dois anos. São membros do CA: o Diretor-Presidente do IPT, um representante dos empregados; representantes dos acionistas minoritários e membros independentes, sendo sua composição, em 31 de dezembro de 2020, apresentada na tabela 2.

Tabela 2 - Composição do Conselho de Administração

Conselho de Administração	Função
Marcos Vinicius de Souza	Presidente do Conselho de Administração
Américo Ceiki Sakamoto	Conselheiro de Administração
Jairo Klepacz	Conselheiro de Administração - Independente
Jefferson de Oliveira Gomes	Conselheiro de Administração
Liedi Légi Bariani Bernucci	Conselheiro de Administração
Luciana Harumi Hashiba Maestrelli Horta	Conselheiro de Administração
William Pereira Pinto	Conselheiro de Administração - Independente

14.1.2 Conselho Fiscal

O Conselho Fiscal é composto por cinco membros efetivos, com igual número de suplentes, eleitos anualmente pela Assembleia Geral Ordinária, permitidas duas reconduções consecutivas. Em 31 de dezembro de 2020, sua composição era a seguinte:

Tabela 3 - Composição do Conselho Fiscal

Conselho de Fiscal	Função
Duilio Malfatti Junior	Conselheiro Fiscal
Eduardo Soares de Camargo	Conselheiro Fiscal
Eliana Guarnieri	Conselheiro Fiscal
Leonardo Maurício Colombini Lima	Conselheiro Fiscal

Av. prof. Almeida Prado, 532 | Butantã
São Paulo | SP | 05508-901
Tel +55 11 3767 4000 | Fax +55 11 3767 4002 | ipt@ipt.br

www.ipt.br



IP1DC1202100279

Assinado com senha por JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 25/03/2021 às 14:53:45, ADRIANO MARIM DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 15:45:08, WILLIAM PEREIRA PINTO - 25/03/2021 às 15:46:23, JAIRRO KLEPACZ - 25/03/2021 às 16:05:04, FLAVIA GUTIERREZ MOTTA - 25/03/2021 às 16:15:24, LUCIANA HARUMI HASHIBA MAESTRELLI HORTA - 25/03/2021 às 18:53:06, JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 26/03/2021 às 18:37:26, ALESSANDRO PANSANATO RIZZATO - 26/03/2021 às 18:50:06, LIEDI LEGI BARIANI BERNUCCI - 26/03/2021 às 20:44:50, CLAUDIA ECHEVENGUÁ TEIXEIRA - 29/03/2021 às 15:18:35 e MARCOS VINICIUS DE SOUZA - 29/03/2021 às 18:01:33.
Autenticado com senha por ITANNA CAROLINE MOTA DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 11:26:49.
Documento Nº: 15463302-6456 - consulta à autenticidade em <https://www.documentos.spsempapel.sp.gov.br/sigaex/publico/app/autenticar?n=15463302-6456>



14.1.3 Comitê de Auditoria Estatutário

Em atendimento à Lei federal 13.303/2016 (Lei das Estatais), o IPT instituiu seu Comitê de Auditoria Estatutário (CAE), cujos membros foram eleitos e empossados em 2018. Órgão técnico de auxílio permanente ao Conselho de Administração, ao qual se reporta diretamente, o CAE tem como missão zelar pela boa governança, pela ética corporativa e por um adequado sistema de controles internos, de forma a garantir a confiabilidade e a veracidade dos informes produzidos pela empresa. Sem função executiva, o CAE tem como principal papel assessorar o Conselho de Administração em temas como auditoria interna e externa, exposição a riscos, controle interno, compliance e supervisão de processos de elaboração das demonstrações financeiras. A composição do CAE está apresentada na tabela 4. Em 31 de dezembro de 2020, sua composição era a seguinte:

Tabela 4 - Composição d Comitê de Auditoria Estatutário

Nome	Função
William Pereira Pinto	Coordenador
Antônio Edson Maciel dos Santos	Membro
Ivan Stagliano Ismael	Membro
João Francisco Carvalho Junqueira	Membro

14.1.4 Diretoria

A Diretoria é composta por um Diretor-Presidente e por Diretores responsáveis pelas áreas: Financeira e Administrativa; Inovação e Negócios; Operações; e IPT Open, com mandato é unificado de dois anos, permitidas três reconduções consecutivas.

Em 31 de dezembro de 2020, a Diretoria era composta conforme mostrado na tabela 5.

Tabela 5 - Composição da Diretoria

Nome	Função
Jefferson de Oliveira Gomes	Diretor-Presidente
Adriano Marim de Oliveira	Diretor de Operações
Alessandro Pansanato Rizzato	Diretor do IPT Open
Claudia Echevengú Teixeira	Diretora de Inovação e Negócios
Flávia Gutierrez Motta	Diretora de Financeira e Administrativa



14.1.5 Auditoria Externa

O IPT é uma sociedade por ações de capital fechado, empresa pública estadual, parte integrante da administração indireta do Estado de São Paulo, regendo-se pelas Leis federais nº 6.404/76 e nº 13.303/16, deve publicar suas demonstrações contábeis. O exercício de 2020 está sob auditoria da empresa independente Audilink Auditores e Consultores.

14.1.6 Comitê de Elegibilidade e Aconselhamento

O Comitê de Elegibilidade e Aconselhamento é responsável pela supervisão do processo de indicação e de avaliação de Administradores e Conselheiros Fiscais, observado o disposto no art. 10, da Lei Federal nº 13.303/2016. É composto por três membros, eleitos por Assembleia Geral, sem mandato fixo, que podem participar das reuniões do Conselho de Administração, com direito a voz, mas não a voto. Em 31 de dezembro de 2020, o comitê era composto conforme a tabela 6.

Tabela 6 - Composição do CEA

Membros
Patrícia Ellen Da Silva
Thiago Rodrigues Liporaci
Eva Carolina Mesquita Pellaes Pereira

14.1.7 Gerência de Conformidade, Gestão de Riscos e Controle Interno (GECON)

No ano de 2020 o Instituto através da Gerência de Conformidade, Gestão de Riscos e Controle Interno elaborou o Programa de Integridade do IPT (PI-IPT) juntamente com seu plano de atividades de 5 anos. Trata-se de um programa institucional estruturado em nove pilares, que se traduzem em ações, que buscam promover o incentivo ao cumprimento das leis, normas internas e externas, a proteção contra desvios de conduta e a preservação e geração de valor econômico. As iniciativas estão em consonância com os valores éticos e com as boas práticas de governança corporativa, a fim de orientar o comportamento daqueles que exercem suas atividades no Instituto. Está destinado, bem como o Código de Conduta e Integridade, aos diretores, conselheiros, membros dos Comitês, empregados, servidores de outros órgãos regularmente afastados junto à Companhia, estagiários, aprendizes, bolsistas, prepostos, parceiros, fornecedores e terceiros a serviço do IPT e a cada uma das partes relacionadas. Todos devem conhecê-lo e aplicá-lo, respeitando o estado de direito, a cultura e os costumes.

Durante as *lives* de divulgação do PI-IPT e do Código, foram repassados conceitos do modelo das três linhas, do Institute of Internal Auditors-IIA, disseminando, nesta primeira etapa, a cultura da responsabilidade e do papel de cada um para garantir confiabilidade e transparência e contribuindo, coletivamente, para a criação e proteção de valor. O Pilar de Gestão de Riscos de Compliance, do PI-IPT, prevê o desenvolvimento de atividades específicas, nos próximos anos.

Av. prof. Almeida Prado, 532 | Butantã
São Paulo | SP | 05508-901
Tel +55 11 3767 4000 | Fax +55 11 3767 4002 | ipt@ipt.br

www.ipt.br



IP1DCI202100279

Assinado com senha por JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 25/03/2021 às 14:53:45, ADRIANO MARIM DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 15:45:08, WILLIAM PEREIRA PINTO - 25/03/2021 às 15:46:23, JAIRÓ KLEPACZ - 25/03/2021 às 16:05:04, FLAVIA GUTIERREZ MOTTA - 25/03/2021 às 16:15:24, LUCIANA HARUMI HASHIBA MAESTRELLI HORTA - 25/03/2021 às 18:53:06, JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 26/03/2021 às 18:37:26, ALESSANDRO PANSANATO RIZZATO - 26/03/2021 às 18:50:06, LIEDI LEGI BARIANI BERNUCCI - 26/03/2021 às 20:44:50, CLAUDIA ECHEVENGUÁ TEIXEIRA - 29/03/2021 às 15:18:35 e MARCOS VINICIUS DE SOUZA - 29/03/2021 às 18:01:33.

Autenticado com senha por ITANNA CAROLINE MOTA DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 11:26:49.
Documento Nº: 15463302-6456 - consulta à autenticidade em
<https://www.documentos.spsempapel.sp.gov.br/sigaex/publico/app/autenticar?n=15463302-6456>



Em julho de 2020 o Conselho de Administração a nova versão do Código de Conduta e Integridade de acordo com os requisitos da Lei Federal 13.303/2016 e as Deliberações CODEC nº 002 e 005.

No primeiro semestre foi entregue o Relatório de Controle Interno de 2019, totalmente reformulado, e seguindo o Livro de INSTRUÇÕES Nº 02/2016 e o Manual Básico de Controle Interno, ambos documentos orientativos do Tribunal de Contas do Estado de São Paulo.

14.1.8 Auditoria interna

A Auditoria Interna, subordinada diretamente ao Conselho de Administração, supervisionada tecnicamente pelo Comitê de Auditoria e ligada administrativamente à Presidência, tem como função apoiar e assessorar permanentemente os gestores e a alta administração do Instituto. Seu foco é a segurança, a eficiência e a eficácia dos controles internos, visando reduzir a exposição a riscos do Instituto.

A estratégia de atuação da Auditoria Interna do IPT é estabelecida a partir do Plano Anual de Auditoria Interna (PAINT) que, após apreciado e revisado pelo Comitê de Auditoria Estatutário (CAE), é aprovado pelo Conselho de Administração do Instituto.

Os trabalhos de auditoria realizados no Instituto objetivam a verificação do cumprimento das normas regulamentares internas e externas, assegurando que os procedimentos adotados estejam aderentes às políticas definidas e à legislação vigente.

No ano de 2020, foram realizados trabalhos de auditoria (I) nas atividades de contratação de serviços e aquisição de materiais e (II) na avaliação dos controles na área de Gestão de Pessoas, em consonância com as demandas e trabalhos planejados para esse ano.

Os resultados desses trabalhos, reportados por meio de relatórios e opiniões específicas, são encaminhados aos respectivos gestores e a Diretoria envolvida, e contemplam recomendações que visam à melhoria contínua dos processos e à mitigação de riscos, posteriormente são acompanhados os status da implementação de cada plano de ação desenvolvido pela Diretoria e avaliado se de fato estão endereçados os pontos identificados.

14.1.9 Política de Remuneração

A política de remuneração dos conselheiros e diretores do Instituto é estabelecida de acordo com as diretrizes fixadas pelo controlador por meio do Conselho de Defesa dos Capitais do Estado (CODEC). A remuneração mensal dos conselheiros foi fixada em percentuais sobre a remuneração mensal dos diretores do Instituto e está apresentada tabela 7.



Tabela 7 - Remuneração da Diretoria

Membro	Diretoria	Remuneração Total em 2020	Gratificação Anual(13º)
Jefferson de Oliveira Gomes	Presidência	263.271,72	21.939,31
Adriano Marim de Oliveira ¹	Diretor de Operações	175.514,48	19.539,52
Alessandro Pansanato Rizzato ²	Diretor do IPT Open	41.684,69	3.654,54
Claudia Echevengua Teixeira ³	Diretora de Inovação e Negócios	65.817,93	17.794,85
Flavia Gutierrez Motta	Diretoria Financeira e Administrativa	263.271,72	21.939,31
Mario Boccalini Junior	Diretoria de Operações	87.757,24	18.626,81
Rodrigo de Araújo Teixeira	Diretoria IPT Open	197.453,79	16.454,48
Zehbour Panossian	Diretoria de Inovação e Negócios	197.453,79	20.323,29

¹ Início do mandato 11/05/2020

² Início do mandato 03/11/2020

³ Início do mandato 24/09/2020

A remuneração dos membros do Conselho de Administração é fixada sob bases mensais e equivale a 30 % da remuneração dos membros da Diretoria. A remuneração mensal dos membros do Conselho de Administração foi de R\$ 6.393,20. A gratificação "pro rata temporis" relativa aos meses em que o Conselheiro participou de reuniões do Conselho é equivalente a, no máximo, um mês de remuneração. O Conselheiro também recebe INSS (parte empresa). Os valores estão indicados na tabela 8.

Tabela 8 - Remuneração do Conselho de Administração

Membros do Conselho de Administração	Remuneração Total em 2020	Gratificação Anual(13º)
Marcos Vinicius de Souza	78.981,48	6.581,79
Américo Ceiko Sakamoto	72.399,69	6.033,31
Benedito Marques Ballouk Filho ³	19.745,37	1.645,45
Fernando José Gomes Landgraf ³	19.745,37	1.645,45
Jairo Klepacz ²	59.236,11	4.936,34
Jefferson de Oliveira Gomes	78.981,48	6.581,79
Liedi Légi Bariani Bernucci ²	59.236,11	4.936,34
Luciana Harumi Hashiba Maestrelli Horta ²	59.236,11	4.936,34
Luiz Antônio Meirelles da Silva ³	19.745,37	1.645,45
William Pereira Pinto ¹	128.969,88	10.747,49

¹ Remuneração exclusivamente como membro do Comitê de Auditoria Estatutário.

² Início do mandato 27/04/2020

³ mandato encerrado em 26/04/2020



IPTDCI202100279



14.1.10 Código de Conduta e Integridade

Em julho de 2020 foi aprovado, pelo Conselho Administração, nova versão deste documento em um trabalho conjunto envolvendo as seguintes áreas: Comitê de Conduta e Integridade, Coordenadoria de Gestão de Pessoas, Assessoria Jurídica e a Gerência de Conformidade Gestão de Riscos e Controle Interno - GECON. O primeiro Código de Ética do IPT data de 2010. A GECON, subordinada ao Diretor-Presidente, é responsável pela elaboração, atualização e divulgação do Programa de Integridade e do do Código de Conduta e Integridade.

Em 2020 foram realizadas, pela primeira vez no Instituto, as seguintes atividades de divulgação do PI-IPT e do Código:

- 6 inserções no "IPT em 5 Minutos" informativo digital institucional semanal, enviado por *e-mail*, a todos os empregados, divulgando a aprovação do Código, do PI-IPT e comunicando as datas das *lives* de divulgação;
- 3 *lives* de divulgação para todos os empregados com os temas: PI-IPT, Código de Conduta e Integridade, Canal de Denúncias, Gestão de Riscos e Governança. No final das *lives* foi aplicado um pequeno teste/questionário para reforçar alguns conceitos;
- 4 sessões de Treinamento sobre Código de Conduta e Integridade do IPT, Governança, Compliance, Controle Interno, Gestão de Riscos nas estatais e Lei Anticorrupção para administradores, chefias e coordenadores, totalizando 14 horas.

Os empregados terceiros, ligados à atividade fim, também foram convidados às *lives* de divulgação. Quanto aos fornecedores, os instrumentos contratuais incluem links e/ou cláusulas de ciência e aceitação do Código de Conduta e Integridade do IPT. Atividades de divulgação do Código de Conduta e Integridade para fornecedores estão programadas para 2021.

Foram abordados os principais aspectos da Legislação Societária, destacando-se a Lei das Estatais, Lei Anticorrupção, Lei de Conflito de Interesses, Lei de Improbidade Administrativa e Lei Geral de Proteção de Dados. Também foram vistos aspectos de Programa de Compliance, Avaliação e Gestão de Riscos, e Gestão de Terceiros.

14.1.11 Ouvidoria

A Ouvidoria é um canal permanente de diálogo, entre o cliente externo e Interno e o Instituto, destinado a receber elogios, reclamações, denúncias, solicitações de informação e sugestões inclusive de assuntos relacionados ao atendimento dos serviços prestados, servindo de instrumento para a transparência e credibilidade dos processos internos para preservar, consolidar e valorizar a imagem do Instituto.

Av. prof. Almeida Prado, 532 | Butantã
São Paulo | SP | 05508-901
Tel +55 11 3767 4000 | Fax +55 11 3767 4002 | ipt@ipt.br

www.ipt.br



IP1DC1202100279

Assinado com senha por JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 25/03/2021 às 14:53:45, ADRIANO MARIM DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 15:45:08, WILLIAM PEREIRA PINTO - 25/03/2021 às 15:46:23, JAIRÓ KLEPACZ - 25/03/2021 às 16:05:04, FLAVIA GUTIERREZ MOTTA - 25/03/2021 às 16:15:24, LUCIANA HARUMI HASHIBA MAESTRELLI HORTA - 25/03/2021 às 18:53:06, JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 26/03/2021 às 18:37:26, ALESSANDRO PANSANATO RIZZATO - 26/03/2021 às 18:50:06, LIEDI LEGI BARIANI BERNUCCI - 26/03/2021 às 20:44:50, CLAUDIA ECHEVENGUÁ TEIXEIRA - 29/03/2021 às 15:18:35 e MARCOS VINICIUS DE SOUZA - 29/03/2021 às 18:01:33.
Autenticado com senha por ITANNA CAROLINE MOTA DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 11:26:49.
Documento Nº: 15463302-6456 - consulta à autenticidade em <https://www.documentos.spsempapel.sp.gov.br/sigaex/publico/app/autenticar?n=15463302-6456>



14.1.12 Canal de Denúncias

O IPT possui um Canal de Denúncias, operado pela Ouvidoria, que foi implantado em 2018.

As denúncias de infrações ao Código de Conduta e Integridade, independentemente do canal de comunicação que as tenha recebido, devem ser registradas e centralizadas na Ouvidoria, cabendo ao Comitê de Conduta e Integridade a apuração das mesmas.

14.1.13 Avaliação dos Administradores

Em atendimento ao disposto na Lei 13. 303/2016 e deliberação CODEC nº 04 de 29 de novembro de 2019, que estabelece as diretrizes para avaliação dos Administradores das empresas controladas direta ou indiretamente pelo Estado de São Paulo, o Instituto realizou a avaliação dos Administradores seguindo a metodologia do CODEC.

A metodologia tem como objetivo analisar o desempenho e a contribuição dos administradores para o alcance dos objetivos e metas estabelecidos no plano estratégico, visando atingir resultados mais eficientes e eficazes e contribuir para o fortalecimento da imagem e reputação junto aos nossos públicos de interesse.

O RESULTADO DA AVALIAÇÃO

Indicador	Nota Apurada	Conceito final
Nota da Avaliação Coletiva do Conselho de Administração	3,24	"Satisfaz as expectativas" legais e estatutárias;
Nota Média da Avaliação Individual dos Conselheiros de Administração	3,07	"Satisfaz as expectativas" legais e estatutárias;
Nota da Avaliação da Diretoria Colegiada	3,35	"Supera as expectativas" legais e estatutárias.
Nota Média da Avaliação Individual dos Diretores (Autoavaliação).	3,04	"Satisfaz as expectativas" legais e estatutárias;



São Paulo, 19 de março de 2021.

Adriano Marim de Oliveira
Diretor de Operações

Jefferson de Oliveira Gomes
Diretor-Presidente

Alessandro Pansanato Rizzato
Diretor IPT Open

Claudia Echevengú Teixeira
Diretora de Inovação e Negócios

Flávia Gutierrez Motta
Diretora Financeira e Administrativa

Av. prof. Almeida Prado, 532 | Butantã
São Paulo | SP | 05508-901
Tel +55 11 3767 4000 | Fax +55 11 3767 4002 | ipt@ipt.br

www.ipt.br



IP1DC1202100279

Assinado com senha por JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 25/03/2021 às 14:53:45, ADRIANO MARIM DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 15:45:08, WILLIAM PEREIRA PINTO - 25/03/2021 às 15:46:23, JAIRO KLEPACZ - 25/03/2021 às 16:05:04, FLAVIA GUTIERREZ MOTTA - 25/03/2021 às 16:15:24, LUCIANA HARUMI HASHIBA MAESTRELLI HORTA - 25/03/2021 às 18:53:06, JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 26/03/2021 às 18:37:26, ALESSANDRO PANSANATO RIZZATO - 26/03/2021 às 18:50:06, LIEDI LEGI BARIANI BERNUCCI - 26/03/2021 às 20:44:50, CLAUDIA ECHEVENGUÁ TEIXEIRA - 29/03/2021 às 15:18:35 e MARCOS VINICIUS DE SOUZA - 29/03/2021 às 18:01:33.

Autenticado com senha por ITANNA CAROLINE MOTA DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 11:26:49.
Documento Nº: 15463302-6456 - consulta à autenticidade em
<https://www.documentos.spsempapel.sp.gov.br/sigaex/publico/app/autenticar?n=15463302-6456>



CARTA ANUAL E GOVERNANÇA CORPORATIVA 2020 APROVADA PELO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO IPT EM SUA 193ª REUNIÃO, EM 25 DE MARÇO DE 2021.

Marcos Vinicius de Souza
Presidente do Conselho

Jairo Klepacz
Conselheiro Independente

Jefferson de Oliveira Gomes
Conselheiro

Liedi Légi Bariani Bernucci
Conselheira

Luciana Harumi Hashiba Maestrelli Horta
Conselheira

William Pereira Pinto
Conselheiro Independente

Av. prof. Almeida Prado, 532 | Butantã
São Paulo | SP | 05508-901
Tel +55 11 3767 4000 | Fax +55 11 3767 4002 | ipt@ipt.br

www.ipt.br



Assinado com senha por JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 25/03/2021 às 14:53:45, ADRIANO MARIM DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 15:45:08, WILLIAM PEREIRA PINTO - 25/03/2021 às 15:46:23, JAIRO KLEPACZ - 25/03/2021 às 16:05:04, FLAVIA GUTIERREZ MOTTA - 25/03/2021 às 16:15:24, LUCIANA HARUMI HASHIBA MAESTRELLI HORTA - 25/03/2021 às 18:53:06, JEFFERSON DE OLIVEIRA GOMES - 26/03/2021 às 18:37:26, ALESSANDRO PANSANATO RIZZATO - 26/03/2021 às 18:50:06, LIEDI LEGI BARIANI BERNUCCI - 26/03/2021 às 20:44:50, CLAUDIA ECHEVENGUÁ TEIXEIRA - 29/03/2021 às 15:18:35 e MARCOS VINICIUS DE SOUZA - 29/03/2021 às 18:01:33.

Autenticado com senha por ITANNA CAROLINE MOTA DE OLIVEIRA - 25/03/2021 às 11:26:49.
Documento Nº: 15463302-6456 - consulta à autenticidade em
<https://www.documentos.spsempapel.sp.gov.br/sigaex/publico/app/autenticar?n=15463302-6456>

